

## آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی‌کننده ابعاد بیگانگی شغلی هستند؟

### Do Components of Psychological Healthy work Place Predict Dimensions of Job Alienation?

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۵/۲۲، تاریخ دریافت نسخه نهایی: ۱۳۹۴/۴/۲، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۴/۵/۲۲

A. Mehdad., (Ph.D.), I. Mehdizadeh., (Ph.D.), & M. Soosanabadi., (M.A)

**Abstract:** The main purpose of this research was to study the relationship between psychological healthy work place' components (opportunity for control, opportunity for skill use, externally generated goals, environmental variety, environmental clarity, availability of money, physical security, opportunity for interpersonal contact, valued social position ) and job alienation' dimensions (cultural estrangement, powerlessness, normlessness, estrangement from work, social isolation, meaninglessness). Research method was descriptive correlational and statistical population included all of administrative staff of the one public university in Tehran, out of them 151 subjects, were selected via stratified convenience sampling. In this research a set of questionnaires consisting of psychological healthy workplace which developed by Mehdad et al (2011) and job alienation questionnaire (Boeree, 2001) were used. Data were analyzed using of canonical correlation analysis and results showed that there are high canonical correlation ( $0.975$ ) between psychological healthy work place' components and job alienation' dimensions. Pair of canonical variables showed that (except meaninglessness) all dimensions of job alienation, except meaninglessness, can be explained by environmental clarity. Moreover, there exist the strongest relationship between environmental clarity, from independent variables (with  $0.995$  standard canonical correlation) and normlessness, from dependent variables (with  $-0.997$  standard canonical correlation). In conclusion, employees' job alienation decreases with increasing psychological healthy work place components and gradually dissolves.

**Key words:** psychological healthy work place, job alienation, public university, staff

چکیده: هدف پژوهش حاضر تعیین رابطه مولفه‌های سلامت روان - شناختی محیط کار (شامل: فرصت کنترل، فرصت استفاده از مهارت‌ها، اهداف بیرونی ایجاد شده، گوناگونی محیطی،وضوح محیط، دسترسی به پول، امنیت جسمانی، فرصت تماس با دیگران، مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند) با ابعاد بیگانگی شغلی(شامل: بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزواه اجتماعی) انجام گرفت. روش پژوهش، توصیفی - همبستگی، از نوع همبستگی کانونی بوده و جامعه آماری پژوهش را کلیه کارکنان اداری یکی از دانشگاه- های دولتی در شهر تهران تشکیل داده‌اند که از سیان آستان ۱۵۱ نفر با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس طبقه‌ای انتخاب شدند. ابرازهای پژوهش شامل، پرسشنامه سلامت روان شناختی محیط کار مهداد و همکاران، (۱۳۹۰) و پرسشنامه بیگانگی شغلی (بوئر، ۲۰۰۱، بوده است. تحلیل داده‌ها با استفاده از ضربه همبستگی کانونی نشان داد که یک همبستگی کانونی بالایی ( $0.975$ ) بین متغیرهای مرتبط با مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار و ابعاد بیگانگی شغلی وجود دارد. جفت کانونی نشان داد که به استثنای بیهودگی، تمامی متغیرهای بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزواه اجتماعی به سیله عمدتاً متغیر وضوح محیط قابل تبیین است. همچنین، قوی‌ترین رابطه بین وضوح محیط (با ضربه کانونی استاندارد  $0.995$ ) از متغیرهای مجموعه اول (مستقل) و بی‌هنگاری (با ضربه کانونی استاندارد  $-0.9751$ ) از متغیرهای مجموعه دوم (وابسته) وجود دارد. در نتیجه می‌توان از طریق افزایش شاخص‌های سلامت روان شناختی محیط کار، بیگانگی شغلی کارکنان را کاهش داد و در نهایت از بین برداشت.

**کلید واژه‌ها:** سلامت روان شناختی محیط کار، بیگانگی شغلی، دانشگاه دولتی، کارکنان اداری

۱. عضوهیات علمی دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان  
(خوارسگان) alimahdad.am@gmail.com

۲. عضوهیات علمی دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان)

۳. کارشناس ارشد روان شناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان)

## مقدمه

بیگانگی<sup>۱</sup> کارکنان از شغلشان بهدلیل تاثیر مستقیمی که بر میزان تلاش و عملکرد کارکنان و در نهایت بهرهوری سازمان‌ها دارد، از دیرباز موردتوجه عالمان<sup>۲</sup> و عاملان<sup>۳</sup> بوده است (مهداد، ۱۳۹۳). یکی از مهمترین صاحبنظران در این حوزه کارل مارکس<sup>۴</sup> (۱۹۶۱)، بهنفل از کانانگو<sup>۵</sup> (۱۹۸۲) است که در کاربست مفهوم بیگانگی، نواوری نشان داد و ایده بیگانگی کارگران را ارائه نمود (کانانگو، ۱۹۸۲، و نسنت، ۱۹۸۹). برای مارکس همه منابع بیگانگی، از عوامل اقتصادی (چون، دستمزد کارگران و تقسیم کار) نشات می‌گرفت. بر این اساس، مارکس بیان نمود که در جامعه صنعتی امروزه، کارگران به این علت بیگانه شده‌اند که مالک نتایج کار و ابزار کار خویش نیستند. اما امروزه، مفهوم بیگانگی شغلی به وسیله اندیشمندان رشته‌های مختلف، از قبیل روان‌شناسی کار و سازمانی و جامعه‌شناسی کار، به طور گسترده مورداستفاده قرار می‌گیرد (کانانگو، ۱۹۸۲، نیر و وهراء<sup>۶</sup>، ۲۰۱۰، ساروس، تانوسکی، وینتر، سانتورا و دنستن<sup>۷</sup>، ۲۰۰۲). با این وجود، یک تفاوت عمده در این دیدگاه‌ها وجود دارد و آن اینکه، مارکس در جستجوی بیگانگی شغلی عینی بود (یعنی، کارگران به این دلیل بیگانه شده‌اند که مالکیتی بر محصول کار خود ندارند)، ولی صاحبنظران معاصر بر بیگانگی شغلی ذهنی تمرکز نموده‌اند. به این معنی که، کارگران از کار خود احساس بیگانگی می‌کنند (کانانگو، ۱۹۸۲). هم‌چنین، بعضی از صاحبنظران مدیریت، برای مثال دهارت-دیویس و پندی<sup>۸</sup> (۲۰۰۵) بیگانگی شغلی ذهنی را مورد مطالعه قرار داده‌اند و بیگانگی شغلی را به عنوان حالت کلی شناختی از عدم وجود رابطه روان‌شناختی با کار تعریف کرده‌اند.

براساس دیدگاه پژوهشگران، بیگانگی شغلی یک واکنش از سوی کارکنان به شرایط غیرانسانی و غیراخلاقی حاکم بر محیط کار (فقدان شاخص‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار) است که در اشکال خود منجر به رفتارهای سنتیزه‌جویانه با کار و تولید می‌گردد (مهداد، ۱۳۹۳). بر اثر از خودبیگانگی، انسان در زندگی روزمره، بخشی از وجود خود را انکار می‌کند تا بتواند به

1. Job alienation
2. Scientists
3. Practitioners
4. Karl Marx
5. Kanungo
6. Vincent
7. Nair & Vohra
8. Sarros, Tanewski, Winter, Santora, & Densten
9. DeHart-Davis & Pandey

## آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

بقای خویش ادامه دهد به این معنا که نقش بازی می‌کند و در این نقش از آن نوع زندگی که دارد جدا می‌ماند یا دور می‌افتد و یا بیگانه می‌شود. فانس<sup>۱</sup> به نقل از کورمن<sup>۲</sup> (۱۳۸۱) اظهار می‌دارد ناتوانی، بیهودگی و بی‌هنگاری شرایطی هستند که فرد را به سوی از خودبیگانگی سوق می‌دهند که به اعتقاد وی از خودبیگانگی مرکب است از احساس انزواه اجتماعی و از خودبیزاری. ناتوانی، توصیف‌کننده عواطف فردی است که احساس می‌کند مهار حوادث و رویدادهای حائز اهمیت در حیات خود را از دست داده است. بیهودگی، توصیف‌کننده کسی است که در یافتن و به کار بردن معیارهای مناسب برای داوری درخصوص اهمیت یا فایده اقدامات و اعتقادات دچار مشکل شده است. بی‌هنگاری، وضع فردی را توصیف می‌کند که برای راهنمایی و هدایت رفتار، قواعد و معیارهای محدودی را تشخیص می‌دهد. انزواه اجتماعی، وضع روانی فردی را توصیف می‌کند که توانایی تعامل با معنا با دیگران را از دست داده است. از خودبیزاری، بازگوکننده حالت فردی است که در رفتارهایی که منعکس‌کننده ارزش‌ها، نیازها و آرزوهای واقعی او نیستند، درگیر است. ملوین سیمن به نقل از ستوده (۱۳۷۶) بیزاری فرهنگی را به بعد فوق اضافه و آن را به صورت مغایرت ارزش‌های جامعه با ارزش‌های فرد تعریف می‌نماید.

هم‌چنین، بوئر (۲۰۰۱) شش بعد را به عنوان ابعاد بیگانگی شغلی مورد توجه قرار می‌دهد که عبارتند از: ناتوانی: نبود استقلال شغلی، به دلیل آن که کارکنان کنترل اندکی بر کار خود دارند و در فعالیت‌های کاری آزادی عمل ندارند. بیهودگی: ناتوانی در درک چگونگی ارتباط مشارکت فرد با هدف بزرگ‌تر، یعنی آن‌چه شخص باید بدان باور داشته باشد، واضح و روشن نیست. بی‌هنگاری: وجود یک حالت بی‌نظمی. انزواه اجتماعی: زمانی که هنگارها نمی‌توانند رفتار را به‌صورتی مؤثر در راستای اهداف شخصی هدایت کنند. وضعیتی که به اهداف یا باورهایی که در جامعه باز ارزشی بالایی دارند، بهای اندکی داده می‌شود. از خودبیزاری: زمانی که کار، به جای آن‌که ابزاری برای بروز توانمندی‌های بالقوه فرد باشد، صرفاً راهی برای ارضای نیازهای بیرونی است. بیزاری فرهنگی: نشان‌دهنده این است که فرد هیچ‌گونه تعلقی به ارزش‌های فرهنگی خویش ندارد. بیگانگی شغلی، کارکنان را به لحاظ شناختی، از کار و محیط کار جدا ساخته و به‌شکل کاهش در درگیر شدن در کار و نبود هویت سازمانی بروز پیدا می‌کند (آرمستانگ و استیسن، ۲۰۰۶). کارکنانی که با محیط کار بیگانه شده‌اند، نگاه ابزاری به شغل خود دارند و از استقلال، مسئولیت‌پذیری و ارتقای شغلی اجتناب کرده و نسبت به هیچ‌یک از عرصه‌های شغل

1. Faunce

2. Korman

3. Armstrong & Stassen

خود معهده نیستند (شپرد<sup>۱</sup>، ۱۹۷۰). همچنین معیدفر (۱۳۸۲) معتقد است در کارکنان از خود بیگانه شده، اخلاق کاری ضعیفتر است. همچنین کانگو، (۱۹۸۳) از خودبیگانگی کارکنان را نتیجه نبود استقلال و کنترل در محیط کار میدان. علاوه بر این، عدم وجود آزادی و استقلال در محیط کار منجر به بی‌هنگاری می‌شود و کارکنانی که این احساس را دارند ممکن است دست به رفتارهای مخربی چون کارشکنی یا خرابکاری عمدى بزنند تا مجدداً کنترل در محیط کار را به دست بیاورند (امبروز، سبراایت و اشمنکه<sup>۲</sup>، ۲۰۰۲). به اعتقاد آرنولد، ترنر، بارلینگ، کلووی و مک کی<sup>۳</sup> (۲۰۰۷) یک رابطه منفی بین احساس بیهودگی و خشنودی شغلی و تلاش کاری وجود دارد.

بررسی تحلیلی نتایج پژوهش‌های انجام شده در ایران و سایر کشورها، همگی مؤید این اصل کلی است که رابطه مستقیم و منفی میان وجود ویژگی‌های انسانی در مشاغل و محیط کار و سطح از خودبیگانگی در محیط کار وجود دارد و به عبارتی هرچه میزان ویژگی‌های انسانی در محیط کار بیشتر باشد، سطح از خودبیگانگی کمتر خواهد بود. در میان همه عوامل مورد بحث، اصل آزادی عمل یا استقلال در میان ویژگی‌های شغل و تبعیض، نابرابری و رفتار غیرعادلانه در میان عوامل شرایط محیط کار بیشترین میزان تأثیر را بر از خود بیگانگی به دنبال دارند (مهداد، ۱۳۹۳). پژوهش نی لو (۱۳۷۸) نشان داد که بیگانگی از کار رابطه معناداری با شرایط کار تکراری بودن، زمان‌بندی یا شیفت کار، ایمنی و بهداشت محیط کار، نوع نگرش به کار و نحوه انتخاب شغل دارد. نتایج پژوهش ادیبی سده و مؤذنی (۱۳۸۳) حاکی از وجود رابطه مثبت معنادار بین بیگانگی از کار و سمت سازمانی بود. همچنین پژوهشگران چنین استنتاج کرده‌اند که در مشاغل و پست‌هایی که در آن‌ها وظایف افراد تکراری است و شاغلین از اختیارات محدودی برخوردار هستند، بیگانگی از کار شدیدتر از سایر پست‌ها است و اما در سمت‌هایی که کارکنان از اختیارات وسیع‌تری برخوردارند و شرح وظایف دارای نوعی تنوع است، افراد از بیگانگی از کار کمتری برخوردار هستند. نتایج پژوهش بهمنش (۱۳۸۲) نشان داد کنترل و نظارت شدید بیشترین تأثیر را بر بیگانگی از کار داشته است و سپس تضاد و تعارض بین کارکنان، عدم اعتماد به کارکنان در انجام امور و پاداش‌دهی نامناسب بیشترین تأثیر را داشته‌اند. یافته‌های پژوهش ایمان و اثنی‌عشری (۱۳۸۳) نشان داد در سطح سازمان، بین ساختار سازمانی و بیگانگی سازمانی رابطه وجود دارد. نتیجه تحلیل در سطح سازمان نشان داد که

1. Shepard

2. Ambrose, Seabright & Schminke,

3. Arnold, Turner, Barling, Kelloway & McKee

بیگانگی سازمانی تحت تأثیر ادراک عدالت سازمانی، تعهد سازمانی و ادراک توانمندی مدیریت سازمان قرار دارد. البته نقش عواملی نظیر رسمیت، تمرکزگرایی و رضایت شغلی را نیز نمی‌توان نادیده گرفت. قابل ذکر است که متغیر تمرکزگرایی از طریق متغیرهای مداخله‌گر رضایت شغلی و عدالت سازمانی بر بیگانگی سازمانی مؤثر است. محمودی (۱۳۸۶) در پژوهشی نشان داد بین تعهد سازمانی و میزان بیگانگی از کار همبستگی منفی وجود دارد. پژوهشگران چنین استنتاج نمودند که هرچه قدر امکان تحرک شغلی و ارتقا در یک شغل بیشتر است، میزان بیگانگی از کار کمتر است. علاوه بر این، تناسب شغل، شاغل و همچنین دادن اختیار و مسئولیت به افراد و از همه مهم‌تر توجه به نیروی کار متخصص و ارزش قائل شدن برای آن‌ها می‌تواند تعهد سازمانی را در افراد بالا ببرد و از میزان بیگانگی از کار آن‌ها کم نماید. پژوهش انجام گرفته توسط میکایلز، کرن، دابینسکی و بیآخیمیستالر<sup>۱</sup> (۱۹۸۸)، نشان داد که تعارض نقش و ابهام نقش با بیگانگی از کار ارتباط مثبت دارد. نتایج پژوهش لو، اسکیلنبرگ و شانون<sup>۲</sup> (۲۰۰۳) حاکی از آن است که ادراک کارکنان از سلامت محیط کار (شاخص بی‌خطر بودن) بر روی رضایت شغلی، تعهد سازمانی و روحیه در محیط کار تأثیر مثبت و بر روی غیبت و قصد ترک سازمان تأثیر منفی دارد و همچنین، رضایت شغلی و تعهد سازمانی با بیگانگی از کار رابطه منفی دارد. جدیدترین فراتحلیل انجام گرفته توسط چیابورو، توندیبل و وانگ<sup>۳</sup> (۲۰۱۴)، همسو با یافته‌های مورد استناد در این پژوهش نشان داد که ویژگی‌های فردی، استرس شغلی، رهبری مخرب، ویژگی‌های شغلی و زمینه شغل به عنوان مهم‌ترین پیش‌بیندهای بیگانگی شغلی است که با پیامدهایی چون عدم خشنودی شغلی، عدم دلبستگی شغلی، عدم تعهد سازمانی، عدم امنیت شغلی، رفتارهای کناره-گیرانه، فرسودگی شغلی، عملکرد پایین، رفتارهای ضدتولید و اعتیاد به الکل و موادمخدّر همراه است. همچنین، ییلدیز و شایلیکای<sup>۴</sup> (۲۰۱۴)، رابطه مثبت بالایی میان ابعاد بدینی به سازمان و ابعاد از خودبیگانگی شغلی نشان دادند.

براساس مرور مبانی پژوهشی ارائه شده می‌توان چنین نتیجه‌گیری نمود که بدون شک موفقیت و اداره امور سازمان‌ها در دنیای پر رقابت کنونی، با وجود نیروی انسانی کارآمد، خشنود و بهره‌ور امکان‌پذیر است که با توانمندی، نشاط و انگیزه خود بتوانند باز مسئولیت‌های شغلی را به دوش بکشند و موجبات تعالی و توسعه سازمان را فراهم آورند. اما، هنگامی نیروی انسانی، انرژی و توانمندی خود را به سازمان اعطا می‌کند که در محیط کار، شرایط فیزیکی و روان‌شناختی

1. Michaels, Cron, Dubinsky & Joachimsthaler

2. Lowe, Schellenberg & Shannon

3. Chiaburu, Thundiyil & Wang

4. Yıldız & Saylakay

مطلوبی برای فعالیت آنان فراهم آید و چنان‌چه محیط کار از داشتن معیارهای سلامت روان-شناختی بی‌بهره است، هرگز نخواهد توانست سلامت روان کارکنان خود را تأمین کند. ایجاد و توسعه محیط کار روان‌شناختی سالم منجر به یک نیروی کار سالم و سازنده می‌شود، که به‌معنی افزایش بهرهوری و مزیت رقابتی برای سازمان است (ashmit, وشن، ویلسون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۰). بر این اساس، وار<sup>۲</sup> (۱۹۸۷) به‌نقل از مهداد (۱۳۹۳)، محیط کار سالم را محیطی می‌داند که در آن محیط، شرایط لازم برای تأمین سلامت روان‌شناختی کارکنان فراهم گردد. وی عوامل تأمین-کننده سلامت روان‌شناختی محیط کار<sup>۳</sup> را عامل برشمرد که عبارتند از: فرصت کنترل<sup>۴</sup> (محیطی که در آن افراد، رخدادها و فعالیت‌های اصلی زندگی‌شان را تحت کنترل دارند)، فرصت استفاده از مهارت‌ها<sup>۵</sup> (ظرفیت محیط در تسهیل یا بازداشت استفاده از مهارت‌ها است)، اهداف بیرونی ایجاد شده<sup>۶</sup> (محیطی که بتواند فرصت ایجاد چالش‌ها و اهداف را برای افراد فراهم کند)، گوناگونی محیط<sup>۷</sup> (به محیطی اشاره دارد که حق انتخاب برای افراد فراهم می‌سازد)، وضوح محیطی<sup>۸</sup> (میزان و درجه وضوح شرایط و الزامات محیط برای افراد است)، دسترسی به پول<sup>۹</sup> (کمبود پول به‌وسیله کاهش میزان کنترل و میزان حق انتخاب‌های فرد در هنگام اتخاذ تصمیم-های زندگی، سلامت روانی را مختل می‌سازد)، امنیت جسمانی<sup>۱۰</sup> (محیط کار باید یک احساس مستمر از تأمین نیازهای اساسی زندگی، رهایی از آسیب‌ها، خواب و خوراک را فراهم سازد)، فرصت تماس با دیگران<sup>۱۱</sup> (فرد دارای سلامت روانی فردی است که روابط مثبت با دیگران را برای نامتناسب با شخصیتشان وارد می‌شوند. به‌عبارتی، شغل باید زمینه را برای بروز توانایی‌ها و

1. Schmidt, Welch, & Wilson

2. Warr

3. Healthy workplace

4. Opportunity for control

5. Opportunity for skill use

6. Externally generated goals

7. Environmental variety

8. Environmental clarity

9. Availability for money

10. Physical security

11. Opportunity for interpersonal contact

آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

ارضای نیازهای عاطفی و اجتماعی تجربه می‌کند) و مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند<sup>۱</sup> (دارا بودن مقام و جایگاهی با احترام در جامعه).

زیمرینگ<sup>۲</sup> (۱۹۸۱) معتقد است، کنترل بر محیط کار بهشت روی رضایت و استرس ناشی از کار تأثیر معناداری دارد. پژوهش‌ها نشان داد آزادی کارکنان آنچنان که روی محیط کار خود تا حدودی کنترل داشته باشد به مقدار فراوانی پریشانی و عدم رضایت کارکنان را کاهش می‌دهد. بهنگل از رابینز<sup>۳</sup> (۱۳۸۶)، جان هاولند<sup>۴</sup> معتقد است افرادی که وارد حرفه‌هایی متناسب با نوع شخصیتشان می‌شوند، احتمال پیشرفت و رضایتشان بیشتر از افرادی است که در حرفه‌های مهارت‌های فرد فراهم کند. ادوین لاک<sup>۵</sup> بهنگل از مهداد (۱۳۹۲) معتقد است که تعیین اهداف چالش برانگیز و خاص می‌تواند رفتار ما را برانگیخته یا هدایت کند که در راههای اثربخش‌تر کار انجام دهیم. محیط کاری بدون تنوع و مشاغل ساده‌سازی شده که نیازی به هوش، پیشرفت و توجه ندارند و یکنواختی<sup>۶</sup> ویژگی بارز آنان محسوب می‌شود، سلامت جسمی و روانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد (مهداد، ۱۳۹۲). به اعتقاد ترز<sup>۷</sup> (۲۰۰۰) وضوح محیطی و وجود چشم‌اندازی روشن از آینده که جهت‌گیری مشترک افراد را در سازمان مشخص سازد سبب می‌شود افراد نسبت به آینده اطمینان و اعتماد بیشتری به دست آورده و احساس کنند راهبردهای مدبرانه و روشنی در سازمان حاکم است.

دسترسی به پول و ادراک عدم تبعیض در پرداخت حقوق و مزايا، از ویژگی‌های یک محیط کار خوب است و اگر فرد احساس نابرابری در محیط کار داشته است موجب کاهش انگیزه، خستگی روانی و دلزدگی او از کار و سازمان خواهد شد (بهمنش، ۱۳۸۲). ترز (۲۰۰۰) معتقد است بسیاری از مسائل روانی و نارضایتی‌های شغلی غالباً موقعي بروز می‌کند که فرصتی برای مراوده و تعامل همکاران وجود ندارد و یا روابط از لحاظ روان‌شناختی ناسالم است. پژوهش‌ها نشان می‌دهد که شرایط روان‌شناختی، مانند احساس داشتن حریم خصوصی یا شلوغ بودن محیط، درک اهمیت خویشتن و داشتن منزلت اجتماعی، یا احساس گمنام بودن و نداشتن ارج و

- 
1. Valued social position
  2. Zimring
  3. Robbins
  4. Holland
  5. Locke
  6. Boredom
  7. Treze

اهمیت می‌تواند در رفتار کارکنان مؤثر باشد (ریجو<sup>۱</sup>، ۱۳۸۳). بدون شک هرگونه بی‌توجهی به عدم استقرار و استمرار ابعاد روان‌شناختی سلامت محیط کار از سوی مدیران، با واکنش‌های منفی کارکنان همراه است که طفره رفتن از کار، بی‌حواله‌گی، سرخوردگی و از خودبیگانگی شغلی از جمله آن‌ها است.

بنابراین، براساس مبانی نظری و پژوهشی ارائه شده می‌توان گفت که وجود ابعاد سلامت روان‌شناختی محیط کار می‌تواند سبب بهبود نگرش‌های شغلی و سازمانی گردد و عدم وجود آن، می‌تواند به بروز رفتارهای منفی و اشکال بیگانگی شغلی و سازمانی چون احساس بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی منجر شود. با توجه به اهمیت این مسئله، هدف پژوهش حاضر که برای اولین بار در ایران به اجرا درآمد، یافتن پاسخ به این سؤالات است که:

آیا بین مولفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار با ابعاد بیگانگی شغلی رابطه وجود دارد؟  
کدام‌یک از مولفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار، قوی‌ترین پیش‌بین ابعاد بیگانگی شغلی است؟

### روش پژوهش

در این پژوهش با توجه به موضوع و اهداف پژوهش از روش توصیفی - همبستگی استفاده شده است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه کارکنان اداری یکی از دانشگاه‌های دولتی در شهر تهران تشکیل داده‌اند. این دانشگاه از هفت دانشکده مکانیک، صنایع، نقشه‌برداری، عمران، علوم، برق و هوای، فضای تشكیل شده است، که براساس آمار رسمی دانشگاه، تعداد کارمندان این دانشکده‌ها ۲۰۰ نفر هستند. براساس جدول حجم اندازه نمونه میچل و جولی<sup>۲</sup> (۲۰۰۷) تعداد ۱۵۱ نفر به عنوان نمونه این پژوهش به روش نمونه‌گیری در دسترس طبقه‌ای، با رعایت نسبت کارکنان دانشکده‌ها انتخاب شدند.

### ابزار سنجش

پرسشنامه سلامت روان‌شناختی محیط کار<sup>۳</sup>: برای اندازه‌گیری سلامت روان‌شناختی محیط کار از پرسشنامه ۳۷ سوالی مهداد، هادی، و آتشپور، (۱۳۹۰) استفاده شده است. این پرسشنامه براساس شاخص‌های سلامت محیط کار وار (۱۹۸۷) به‌نقل از مهداد (۱۳۸۹) تهیه گردید و برای

1. Riggio

2. Mitchell & Jolley

3. Healthy workplace questionnaire

پاسخ‌گویی به آن از طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت (۱ خیلی کم و ۵ خیلی زیاد) استفاده شده است. پرسشنامه شامل نه بعد اهداف بیرونی ایجاد شده، فرست کنترل، فرست استفاده از مهارت‌ها، گوناگونی محیط، وضوح محیطی، دسترسی به پول، امنیت جسمانی، فرست تماس با دیگران، مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند است. پایابی<sup>۱</sup> گزارش شده برای این پرسشنامه توسط مهداد، هادی، و آتشپور (۱۳۹۰)، ۰/۹۲ و مهداد، گلپور، الله‌پناه و آقایی (۱۳۹۳) ۰/۹۲ است. در پژوهش مهداد و همکاران (۱۳۹۰) روایی سازه<sup>۲</sup> این پرسشنامه با استفاده از تحلیل عامل اکتشافی<sup>۳</sup> با چرخش از نوع واریماکس<sup>۴</sup> مورد بررسی قرار گرفت و براساس سنجه کیزر، میر و اولکین (KMO)<sup>۵</sup> برابر با ۰/۹۱۷ و آزمون کرویت بارتلت<sup>۶</sup> برابر با ۵۳۰/۶۷۷ به دست آمد که در سطح (۱۰/۰≤p) معنادار بود و نه عامل استخراج گردید. بررسی و بازبینی ماتریس مؤلفه‌های چرخش یافته، حاکی از آن بود که اکثریت سؤالات بر نه عامل محتوایی مطرح در پرسشنامه، شامل: فرست کنترل، فرست استفاده از مهارت‌ها، اهداف بیرونی ایجاد شده، گوناگونی محیط، وضوح محیطی، دسترسی به پول، امنیت جسمانی، فرست تماس با دیگران و مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند قرار می‌گیرند. بنابراین روایی سازه پرسشنامه و ابعاد در حد قابل قبولی مورد تأیید قرار گرفت. ضریب آلفای کرونباخ<sup>۷</sup> محاسبه شده برای هریک از ابعاد به ترتیب، فرست کنترل ۰/۵۹، فرست استفاده از مهارت‌ها ۰/۸۹، اهداف بیرونی ایجاد شده ۰/۷۶، گوناگونی محیط ۰/۶۶، وضوح محیطی ۰/۵۶، دسترسی به پول ۰/۵، امنیت جسمانی ۰/۷۹، فرست تماس با دیگران ۰/۸۸، مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند ۰/۹۲ به دست آمد.

در تحلیل عاملی مجدد انجام گرفته توسط مهداد و همکاران (۱۳۹۳)، از آزمون KMO که شاخص کیفیت نمونه‌برداری است استفاده شد که مقدار آن ۰/۹۱۳ به دست آمد. همچنین برای بررسی زیربنای تحلیل عاملی از آزمون کرویت بارتلت استفاده گردید که مقدار آن در گروه نمونه ۶۴۰/۱ به دست آمد که در سطح (۱۰/۰≤p) معنادار بود. پایابی نه عامل این پرسشنامه به شرح زیر توسط نامبردگان گزارش گردید: فرست کنترل (۰/۶۹۳)، فرست استفاده از مهارت‌ها (۰/۸۷)، اهداف بیرونی ایجاد شده (۰/۷۷)، گوناگونی محیط (۰/۷۱)، وضوح محیطی (۰/۷۷)، دسترسی به پول (۰/۷۹)، امنیت جسمانی (۰/۷۲)، فرست تماس با دیگران (۰/۸۵)، مقام و

- 
1. Reliability
  2. Construct validity
  3. Exploratory Factor Analysis (EFA)
  4. Varimax Rotation
  5. Kaiser, Meyer & Olkin
  6. Bartlett 's Test
  7. Cronbach & s Alpha Coefficient

جایگاه اجتماعی ارزشمند (۹۱/۰). علاوه بر این، در پژوهش حاضر پایابی کل این پرسشنامه ۰/۹۰ به دست آمد.

**پرسشنامه بیگانگی شغلی<sup>۱</sup>:** براساس جستجوهای صورت گرفته در منابع معتبر علمی- پژوهشی، پرسشنامه‌ای به زبان انگلیسی تهیه شده توسط بوئر (۲۰۱۰) انتخاب گردید که از نظر اعتبار محتوا<sup>۲</sup> توسط متخصصین، معتبر تشخیص داده شد. این پرسشنامه توسط متخصص زبان انگلیسی، به فارسی ترجمه و همچنین توسط متخصص دیگر زبان انگلیسی، به انگلیسی باز ترجمه گردید. پس از ترجمه و باز ترجمه، اندکی تفاوت‌ها بطرف شد و در نهایت مورد استفاده قرار گرفت. این پرسشنامه ۳۰ سؤال دارد که برای پاسخ‌گویی به آن از مقیاس پنج‌گزینه‌ای لیکرت استفاده شد، گزینه یک معرف این است که پاسخ‌دهنده با وضعیت موجودی که مورد پرسش قرار گرفته کاملاً مخالف است و گزینه پنجم نشان می‌دهد که پاسخ‌دهنده با وضعیت مورد پرسش کاملاً موافق است. پرسشنامه از شش بعد بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی-هنگاری، بیزاری از کار و انزواه اجتماعی تشکیل شده است. پایابی کل این پرسشنامه در پژوهش حاضر ۹۱/۰ و پایابی هریک از ابعاد با استفاده از روش آلفای کرونباخ به ترتیب بیهودگی ۶۳/۰، بیزاری فرهنگی ۶۸/۰، ناتوانی ۶۳/۰، بی-هنگاری ۷۹/۰ و انزواه ۷۳/۰ به دست آمد. همچنین در پژوهش حاضر روایی سازه این پرسشنامه با استفاده از تحلیل عامل اکتشافی با چرخش از نوع واریماکس مورد بررسی قرار گرفت، براساس سنجه کیزز، میر و اولکین (KMO) برابر با ۸۶/۰ به دست آمد، همچنین برای بررسی زیربنای تحلیل عاملی از آزمون کرویت بارتلت استفاده شد که مقدار آن در گروه نمونه ۹۹/۰ به دست آمد که در سطح ( $p \leq 0.0001$ ) معنادار بود و بر این اساس شش عامل استخراج گردید. بررسی و بازبینی ماتریس مؤلفه‌های چرخش‌یافته، حاکی از آن بود که تمام سوالات بر شش عامل محتوایی مطرح در پرسشنامه، شامل بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی-هنگاری، بیزاری از کار، انزواه اجتماعی قرار می‌گیرند.

- 
1. Job alienation questionnaire
  2. Content validity

## روش اجرا و تحلیل

پس از توزیع پرسشنامه‌ها بین کارکنان هر دانشکده و ارائه توضیحات لازم، یک روز برای تکمیل آن‌ها فرصت داده شد و سپس توسط پژوهشگر جمع‌آوری گردید. داده‌ها از طریق تحلیل همبستگی کانونی<sup>۱</sup> با استفاده از نرم‌افزار SPSS نسخه ۱۸ مورد تحلیل قرار گرفت.

### یافته‌های پژوهش

با توجه به سوالات پژوهش که عبارت بودند از:

آیا بین مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار با ابعاد از خودبیگانگی شغلی رابطه وجود دارد؟

کدام‌یک از مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار، قوی‌ترین پیش‌بین ابعاد از خودبیگانگی شغلی است؟

جدول ۱. ارزش‌های ویژه و همبستگی کانونی

شماره توابع یا ریشه‌ها	مجذور همبستگی	همبستگی کانونی	درصد تراکمی	درصد	مقدار ویژه
۱	.۰/۹۴۹	.۰/۹۷۴	.۹۷/۶۷	.۹۷/۶۷	.۱۸/۹۴
۲	.۰/۱۷۴	.۰/۴۱۸	.۹۸/۷۷	.۱/۰۹	.۰/۲۱۲
۳	.۰/۱۲۳	.۰/۳۵۱	.۹۹/۴۹	.۰/۷۲۶	.۰/۱۴۰
۴	.۰/۰۶۶	.۰/۲۵۷	.۹۹/۸۶	.۰/۳۶۳	.۰/۰۷۰
۵	.۰/۰۲۴	.۰/۱۵۷	.۹۹/۹۹	.۰/۱۳۱	.۰/۰۲۵
۶	.۰/۰۰۱	.۰/۰۳۳	۱۰۰	.۰/۰۰۵	.۰/۰۰۱

همان‌گونه که در جدول ۱ "ارزش‌های ویژه و همبستگی‌های کانونی" (جدول ۱) را مشاهده کردید، همبستگی کانونی اولین مورد مقدار بیش از ۰/۹۷ را دارا است، که در جفت‌های ریشه بعدی به‌طور متوالی کاهش یافته و مقادیر ناچیزی را به خود اختصاص داده‌اند. در جدول مذکور، مقدار ارزش ویژه برای اولین جفت ریشه، مقدار ۱۸/۹۴ است. همان‌طور که در آمار چندمتغیری معمول است، اولین مورد، بیشترین نسبت واریانس را که ما قصد تبیین آن را داریم را تبیین می‌کند و موارد بعدی "استخراج" به‌طور پیشرونده واریانس باقی‌مانده را تبیین می‌کنند. جدول به‌طور واضح نشان می‌دهد که تنها اولین جفت کانونی، ارزش ویژه بالاتر از یک را دارا بوده و بین

آنها نزدیک به ۹۸٪ واریانس کلی تسهیم شده به وسیله تمامی جفت‌های ریشه را تبیین می‌نماید. بنابراین، ما می‌توانیم بقیه پنج جفت ریشه را نادیده بگیریم.

جدول ۲. نتایج تحلیل کاهش بعد

ریشه‌ها	لامبای ولکز	نسبت F	df فرضیه	df خطای	سطح معناداری p
۱ از ۶	۰/۰۳۲	۱۲/۳۱	۵۴	۶۹۶	۰/۰۰۰
۲ از ۶	۰/۶۳۷	۱/۵۱	۴۰	۵۹۹	۰/۰۲۴
۳ از ۶	۰/۷۹۷	۱/۱۵	۲۸	۴۹۶	۰/۲۶۸
۴ از ۶	۰/۹۰۹	۰/۷۴	۱۸	۳۹۳	۰/۷۶۴
۵ از ۶	۰/۹۷۴	۰/۳۷	۱۰	۲۸۰	۰/۹۵۹
۶ از ۶	۰/۹۹۸	۰/۰۳	۴	۱۴۱	۰/۹۹۷

جدول بعدی (جدول ۲) "جدول تحلیل کاهش بعد" است که نشان می‌دهد دومین جفت تغییرهای کانونی نیز معنی دار است ( $=0/024$ ) و لی به واسطه پائین بودن مقدار ارزش ویژه دومین مورد ( $0/021$ )، از آن صرف‌نظر می‌کنیم. به بیان دیگر، مقدار معنی داری به دست آمده مربوط به مقدار ناچیز آن ارزش ویژه بوده که حتی در صورت رسیدن به معیار یک، قدرت تبیین حدود ۱٪ از واریانس باقیمانده را داشت. بنابراین، در خروجی به دست آمده، تنها اولین جفت کانونی در نظر گرفته می‌شود.

جدول ۳. همبستگی‌های بین متغیرهای ملاک و کانونی

متغیرها	۱	۲
بیهودگی	-۰/۰۰۰۶۷	-۰/۰۸۲۰۹
بیزاری فرهنگی	-۰/۰۵۰۳۹۴	-۰/۱۴۹۵۲
ناتوانی	-۰/۰۵۵۸۸۰	۰/۱۱۰۱۴
بی‌هنچاری	-۰/۰۹۹۷۵۱	-۰/۰۲۸۱۲
بیزاری از کار	-۰/۰۶۰۱۹۵	-۰/۰۷۱۲۷۹
انزوای اجتماعی	-۰/۰۴۵۵۲۴	-۰/۰۴۹۹۸۴

جدول ۳، "جدول همبستگی‌های بین متغیرهای ملاک و کانونی" است که همبستگی‌ها و یا بارگذاری‌های متغیرهای ملاک (یعنی ابعاد از خودبیگانگی شغلی شامل بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنچاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی) در اولین تغییر کانونی، و مقدار

آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

واریانس تبیین شده برای هر جفت ریشه را نشان می‌دهد که بارگذاری کمتر از ۰/۳ با استی نادیده گرفته شود (گارسون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸). بارگذاری به دست آمده به روشنی نشان می‌دهد که در طرف متغیرهای ملاک، به استثنای بیهودگی، تمامی متغیرهای بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی-هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی در تغییر کانونی سهیم بوده‌اند.

**جدول ۴. همبستگی کانونی و همبستگی‌های بین متغیرهای مرتبط با مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار و ابعاد از خود بیگانگی شغلی**

تغییر کانونی (میزان همبستگی هر متغیر)	همبستگی کانونی
۰/۹۷۴۶	همبستگی کانونی
<b>متغیرهای ملاک (ابعاد از خود بیگانگی شغلی)</b>	
-۰/۰۰۰۶۷	بیهودگی
-۰/۵۰۳۹۴	بیزاری فرهنگی
-۰/۵۵۸۸۰	ناتوانی
-۰/۹۹۷۵۱	بی‌هنگاری
-۰/۶۰۱۹۵	بیزاری از کار
-۰/۴۵۵۲۴	انزوای اجتماعی
%۳۵/۵۱۳	درصد واریانس
%۳۳/۷۳۲	مقدار شاخص افزونگی
<b>متغیرهای پیش‌بین (مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار)</b>	
۰/۰۶۴۴۸	فرصت کنترل
۰/۲۵۹۳۹	فرصت استفاده از مهارت‌ها
۰/۰۹۸۷۱	اهداف بیرونی ایجاد شده
-۰/۰۴۱۲۲	گوناگونی محیطی
۰/۹۹۵۶۶	وضوح محیط
۰/۱۴۳۶۳	دسترسی به پول
۰/۱۲۱۲۷	امنیت جسمانی
۰/۲۰۳۹۱	فرصت تماس با دیگران
۰/۲۹۹۵۳	مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند
%۱۳/۷۸۷	درصد واریانس
%۱۳/۰۹۶	مقدار شاخص افزونگی

همان گونه که در جدول ۴ مشاهده کردید، مقدار  $۳۵/۵۱۳\%$  نسبت واریانس متغیرهای ملاک است که بهوسیله اولین تغییر کانونی نمایندگی می‌شود و مقدار  $۳۳/۷۳۲\%$  نیز شاخص مازاد یا افزونگی که بهوسیله مربع کردن همبستگی کانونی ( $۰/۹۷۴۶^۲$ ) و ضرب آن با نسبت واریانس متغیرهای ملاک ( $۰/۳۵۳۱۳$ ) بهدست آمده است، هست. همچنین، براساس جدول ۴ برای اولین تغییر کانونی، واریانس تبیین شده متغیرهای پیش‌بین  $۱۳/۷۸۷\%$  و مقدار شاخص افزونگی  $۱۳/۰۹۶\%$  (که در واقع، نتیجه ضرب  $۰/۱۳۷۸۷$  و  $۰/۹۷۴۶^۲$  است) بهدست آمده است.

نتیجه‌گیری که از این تحلیل، می‌توان بیان کرد این است که یک همبستگی کانونی بالایی ( $۰/۹۷۵$ ) بین متغیرهای مرتبط با مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار و ابعاد از خودبیگانگی شغلی یافت شده است. جفت کانونی نشان داد که به استثنای بیهودگی، تمامی متغیرهای بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی عمدتاً بهوسیله متغیر وضوح محیط قابل تبیین هستند. در این همبستگی کانونی، نسبت واریانس در مجموعه متغیرهای ملاک که بهوسیله تغییر کانونی متغیرهای پیش‌بین تبیین می‌گردد (شاخص مازاد یا افزونگی)، مقدار  $۳۳/۷\%$  است.

## بحث و نتیجه‌گیری

هدف پژوهش حاضر، تعیین رابطه مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار (شامل: فرصت کنترل، فرصت استفاده از مهارت‌ها، اهداف بیرونی ایجاد شده، گوناگونی محیطی، وضوح محیط، دسترسی به پول، امنیت جسمانی، فرصت تماس با دیگران، مقام و جایگاه اجتماعی ارزشمند) با ابعاد از خودبیگانگی شغلی (شامل: بیهودگی، بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی) بود. یافته‌های پژوهش حاضر نشان داد که یک همبستگی کانونی بالایی ( $۰/۹۷۵$ ) بین متغیرهای مرتبط با مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار و ابعاد از خودبیگانگی شغلی وجود دارد. جفت کانونی نشان داد، به استثنای بیهودگی، تمامی متغیرهای بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی بهوسیله عمدتاً متغیر وضوح محیط قابل تبیین است. همچنین، قوی‌ترین رابطه بین وضوح محیط (با ضریب کانونی استاندارد  $۰/۹۹۵$ ) از متغیرهای مجموعه اول (مستقل) و بی‌هنگاری (با ضریب کانونی استاندارد  $-۰/۹۹۷۵۱$ ) از متغیرهای مجموعه دوم (وابسته) وجود دارد. بنابراین یافته‌های این پژوهش مبنی بر رابطه مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار با ابعاد از خودبیگانگی شغلی (به استثنای بیهودگی) با یافته‌های نبی‌لو (۱۳۷۸)، ادبی‌سی سده و مؤذنی (۱۳۸۲)، بهمنش (۱۳۸۲)، ایمان و اثنی‌عشری (۱۳۸۳)، محمودی (۱۳۸۶)، کانانگو (۱۹۸۲)، مایکلز، کرون،

آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

دابینسکی و یوآخیم استالر (۱۹۸۸) لو، اسکیلنبرگ و شانون (۲۰۰۰)، ساروس، تانوسکی، وینتر، سانتورا و دنستن، (۲۰۰۲)، نیر و وهرا (۲۰۱۰)، چیابورو، توندیل و وانگ (۲۰۱۴) و یلدیز و شایلیکای (۲۰۱۴) هم خوان است.

در تمامی این پژوهش‌ها، تاکید بر این مفهوم اساسی است که وجود پیشاپندهای منفی (برای مثال، استرس شغلی، رهبری مخرب، ویژگی‌های شغلی، زمینه شغل، بدینی سازمانی، تبعیض و ادراک بی‌عدالتی و....) که براساس تعاریف مفهومی ارائه شده، از مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار هستند، سبب شکل‌گیری نگرش‌های منفی گردیده که در نهایت سبب از خودبیگانگی شغلی کارکنان می‌گردد.

مطابق با نبی‌لو (۱۳۷۸)، ادبی سده و مؤذنی (۱۳۸۲)، بهمنش (۱۳۸۲) و محمودی (۱۳۸۶) می‌توان گفت هر انسان استعدادهایی دارد که بهره‌گیری صحیح از آن‌ها، شوق کار کردن را در او تقویت می‌کند. ولی در بسیاری از سازمان‌ها، افراد متناسب با استعدادها و مهارت‌های خود مشغول به کار نمی‌شوند و در صورت اشتغال نیز تلاشی در جهت آموزش مهارت‌های لازم آن جایگاه انجام نمی‌پذیرد که در نهایت به بروز واکنش‌های منفی کارکنان به محیط کار از جمله از خودبیگانگی شغلی می‌انجامد. با توجه به نتایج پژوهش حاضر و پژوهش‌های بهمنش (۱۳۸۲)، ایمان و اثنی‌عشری (۱۳۸۳) هر شخصی که به کار مشغول می‌شود هدف اولیه‌اش تأمین نیازهای مادی زندگی‌اش است. چنان‌چه درآمد و مزایای حاصل از کار این نیازها را تأمین نکند فرد در کنترل امور زندگی خود احساس ناتوانی می‌نماید و در شناسایی مسیر درست و مناسب برای دسترسی به پول دچار بی‌هنگاری و در نهایت بیزاری از فرهنگ سازمان می‌شود.

نتیجه پژوهش حاضر و بهمنش (۱۳۸۲) گویای این مطلب است که مجاری ارتباطی از عوامل مهمی هستند که بر روی سلامت روان فرد و عملکرد وی در محیط کار تأثیر بهسزایی دارد. چنان‌چه محیط کار از کارکنان خود، فرصت برقراری ارتباط و تعامل با همکاران را دریغ نماید نتیجه این می‌شود که آن‌ها از تعامل با فرهنگ، ارزش‌ها و الگوهای رفتاری افراد و جامعه نیز باز می‌مانند و دچار انزوای اجتماعی می‌شوند، چنین کارکنایی در زمان رویارویی با مشکلات در انجام وظایف، خود را ناتوان می‌یابند که این مجموعه عوامل نشان از وجود از خود بیگانگی شغلی در بین کارکنان است. بنابر نتیجه این پژوهش و محمودی (۱۳۸۶) تلاش در حفظ و بالا بردن حرمت و ارزش وجودی و جایگاه اجتماعی کسانی که بار سنگین انجام امور سازمان را بر عهده دارند باعث می‌شود آنان نسبت به کار و جایگاه خود احساس مثبتی داشته باشند که این امر به نوبه خود مانع از بروز احساساتی چون بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی می‌شود، هم‌چنین بی‌توجهی به فراهم نمودن فرصت‌ها و اهداف چالش‌انگیز در

محیط کار، شوق پیشرفت را از افراد سلب می‌نماید و آنان را به ورطه ناتوانی، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی سوق می‌دهد.

مطابق با نتیجه پژوهش حاضر و نبی‌لو (۱۳۷۸)، ادبی سده و مؤذنی (۱۳۸۲) ملزم بودن افراد به انجام فعالیت‌های یکنواخت و بدون چالش و تکراری، مانع از تلاش آن‌ها برای نوآوری در انجام وظایف کاری می‌شود و آنان را به سوی احساس ناتوانی سوق می‌دهد، هم‌چنین نتیجه این پژوهش و پژوهش‌های نبی‌لو (۱۳۷۸)، لو، اسکلینبرگ و شانون (۲۰۰۰) نشان داد، محیط شغلی پر سر و صدا یا غمانگیز، ساعت‌های نامناسب کاری، میزان گرم یا سرد بودن محیط کار و هم‌چنین نداشتن امنیت شغلی و اضطراب ناشی از آن، باعث احساس ناتوانی کارکنان در کنترل امور می‌شود. هم‌چنین همان‌گونه که یافته‌های مایکلز، کرون، دابینسکی و یوآخیم استالر (۱۹۸۸)، چیابورو، توندیبل و وانگ (۲۰۱۴) و بیلدیز و شایلیکای (۲۰۱۴) نشان داد، در این پژوهش نیز بعد وضوح محیطی از ابعاد سلامت محیط کار با بیزاری فرهنگی، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی از ابعاد از خودبیگانگی رابطه منفی نشان داد، به این ترتیب که با روشن و واضح شدن قوانین و دریافت بازخورد از محیط، ابعاد از خودبیگانگی در جهت کاهشی حرکت کنند. علی‌رغم این‌که پژوهش حاضر، در یک محیط دانشگاهی انجام گرفت، اما بین دستورالعمل‌های روشن، شفاف و مدون سازمانی و اداری و آن‌چه که در عرصه عمل، به میزان اعتنا، به کارگیری و اعتقاد کارکنان به گره‌گشا بودن دستورالعمل‌ها مربوط می‌شد، فاصله زیادی وجود داشت. این امر موجب شده است که کارکنان، عملاً در محیط کار برای انجام وظایف خود دچار سردرگمی باشند. به عبارتی، کارکنان از اجرایی نشدن این رویه‌های روشن و دستورالعمل‌های کاری، دلسُرده، بی‌تفاوت و در نحوه به کارگیری آن‌ها نیز دچار ابهام بودند. که این امر موجبات عدم تمرکز بر روی کار و ناتوانی در تصمیم‌گیری یاًس و بدگمانی و بدینی و احساس مغلوبیت در برابر مسائل و مشکلات را فراهم نموده بود. کارکنان از این‌که نمی‌توانستند بین آن‌چه در عمل ظهور پیدا می‌کند و آن قوانین و هنگارهایی که سازمان براساس آن شکل‌گرفته ارتباطی ایجاد کنند، دچار بی‌هنگاری و بی‌معیاری بودند و از این‌که نمی‌توانستند مهاری بر روی این شکاف و یا خلاً داشته باشند احساس ناتوانی می‌کردند. بدین معنی که هرچه عدم وضوح نقش‌ها و رویه‌های کاری بیشتر می‌شد بر میزان ناتوانی آن‌ها از کنترل اوضاع هم افزوده می‌شد.

در راستای پیشنهادات کاربردی و پژوهشی می‌توان گفت چون پژوهش حاضر نخستین مطالعه انجام گرفته در ارتباط با رابطه سلامت روان‌شناختی محیط کار با از خودبیگانگی شغلی در کشورمان است، نیاز به پژوهش‌های بیشتر در سازمان‌ها، صنایع مختلف و در جامعه و نمونه وسیع‌تر ضرورت دارد. به پژوهشگران پیشنهاد می‌گردد ترکیب جدگانه هریک از ابعاد سلامت روان‌شناختی محیط کار با از خودبیگانگی شغلی و ترکیب هریک از این دو متغیر با سایر مؤلفه-

آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

های سازمانی چون تعهد و عدالت سازمانی، خشنودی و دلبرستگی شغلی را به عنوان موضوع پژوهش مورد بررسی قرار دهنده. هم‌چنین به مدیران سازمان‌ها به طور عام و سازمان مورد مطالعه به طور خاص پیشنهاد می‌گردد که در انتخاب کارکنان با به کارگیری روش‌های گزینش علمی و با استفاده از مشاوره روان‌شناسان صنعتی و سازمانی، تمام تلاش خود را برای رعایت اصل انتباطی شاغلین با شغل به عمل آورند و با انجام جایه‌جایی‌های لازم در جهت به کارگیری اصل مورد اشاره اقدام نمایند، تمامی فرصت‌های لازم برای بروز خلاقیت را در اختیار کارکنان قرار دهنده و خطرپذیری تحت عنوان ابتکار و نوآوری را تشویق نمایند. به دانش و مهارت‌های کارکنان اعتماد نمایند، چرا که بی‌توجهی به این موضوع به تدریج سبب انکار آن توانایی‌ها از سوی کارکنان شده و روند ایجاد مشکلات بعدی تسهیل می‌شود. برای تدوین سیاست‌های مدیریت جبران خدمت عادلانه نهایت تلاش خویش را به کار گیرند. به رؤسای دانشگاه‌ها و دانشکده‌ها پیشنهاد می‌شود تا با ایجاد فضای جمعی در حوزه‌ها و واحدهای کاری مختلف، فرصت برقراری ارتباط کارکنان با یکدیگر را فراهم نمایند، چنین فضایی به کارکنان اجازه می‌دهد یکدیگر را بشناسند و سطح همکاری، گفتگو و حس وحدت و یکپارچگی خود را ارتقا دهند. هنگام تصمیم‌گیری در سازمان به این که هر یک از تصمیم‌ها تا چه حد ممکن است بر افراد اثرگذار باشد دقت گردد تا از این طریق نیاز به حس ارزشمندی، مقبولیت، توجه و قدردانی که در وجود هر انسانی است حفظ گردد.

هم‌چون سایر پژوهش‌ها، مطالعه حاضر نیز دارای محدودیت‌هایی بود که از آن جمله می‌توان به محدودیت انجام در سازمانی خاص اشاره نمود که محتاط بودن در تعمیم‌پذیری یافته‌ها را به دنبال دارد و هم‌چنین عدم استنباط علت و معلولی از نتایج بهدلیل روش مورد استفاده در پژوهش اشاره کرد. محدودیت‌های مربوط پرسشنامه‌های خودسنجی<sup>۱</sup> شامل این پژوهش نیز بوده است.

## منابع

- ادبی سده، م.، و مؤذنی، ا. (۱۳۸۳). بررسی عوامل مؤثر بر بیگانگی از کار در بین کارکنان گمرک بندر انزلی، فصلنامه دانشکده علوم انسانی دانشگاه سمنان، شماره ۷، ۳۵-۶۶.
- ایمان، م. ت، و اثنی عشری، ف. (۱۳۸۳). بررسی عوامل مؤثر بر بیگانگی سازمانی در ایران (مورد مطالعه: سازمان‌های اداری شهر شیراز)، جامعه‌شناسی کاربردی، شماره ۱۷، ۳۰-۱.

بهمنش، م. (۱۳۸۲). بررسی عوامل بیگانگی از کار در شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد علوم اجتماعی به راهنمایی دکتر منصور قنادان، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.

رابینز، ا. پ. (۱۳۸۶). مبانی رفتار سازمانی. ترجمه علی پارساییان و سید محمد اعرابی. چاپ شانزدهم، تهران، انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی.

ریجو، ر. ا. (۱۳۸۳). زمینه روان شناسی صنعتی و سازمانی. ترجمه داود حسین زاده، زهرا لبادی و پرویز صالحی، چاپ اول، تهران، انتشارات مازیار.

ستوده، ه. و سرمهد، غ. ع. (۱۳۷۶). درآمدی بر روان شناسی اجتماعی. چاپ سوم، تهران، انتشارات آواز نو.

کورمن، آ. (۱۳۸۱). روان شناسی صنعتی و سازمانی. ترجمه حسین شکر کن. چاپ سوم، تهران، انتشارات رشد.

محمودی، س. (۱۳۸۶). بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و بیگانگی از کار مدیران و معلمان مدارس استثنایی استان آذربایجان غربی، پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی به راهنمایی دکتر محمد یمنی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه شهید بهشتی.

معیدفر، س. (۱۳۸۲). بررسی میزان اخلاق کار و عوامل اجتماعی مؤثر بر آن در میان کارکنان ادارات دولتی استان تهران. دبیرخانه شورای عالی انقلاب فرهنگی، تهران.

مهداد، ع.، گلپرور، م.، الله پناه، پ.، و آقایی، ا. (۱۳۹۳). تبیین رابطه عملکرد وظیفه و رفتارهای شهرهوندی بر اساس نقش تعدیل کنندگی سلامت روان شناختی محیط کار. فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی، شماره ۲۰، پاییز ۱۳۹۳.

مهداد، ع. (۱۳۹۳)، روانشناسی صنعتی و سازمانی. چاپ نهم، تهران، انتشارات جنگل.  
مهداد، ع.، هادی، پ.، و آتشپور، س. ح. (۱۳۹۰). رابطه سلامت روان شناختی محیط کار و مولفه های آن با ابعاد رفتارهای ضد تولید کارکنان. مجموعه مقالات اولین همایش ملی روان شناسی سلامت، اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز، ۱۸ اسفند ماه ۱۳۹۰.

نبی لو، ح (۱۳۷۸). بررسی عوامل بیگانگی از کار در شرکت سیمان ارومیه، پایان نامه کارشناسی ارشد علوم اجتماعی به راهنمایی دکتر فاروق خارابی، دانشگاه گیلان.

Ambrose, M. L., Seabright, M. A., & Schminke, M. (2002). Sabotage in the workplace: The role of organizational injustice. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 89, 947-950.

Armstrong-Stassen, M. (2006). Determinants of How Managers Cope with Organizational Downsizing. *Applied Psychology: An International Review*, 55(1), 1-5

Arnold, K. A., Turner, N., Barling, J., Kelloway, E. K., & McKee, M. C. (2007). Transformational leadership and psychological well-being: The mediating role of meaningful work. *Journal of Occupational Health Psychology*, 12(3), 193-196.

آیا مولفه‌های سلامت روان شناختی محیط کار پیش‌بینی کنند...

- Boeree, G. (2001). <http://webspace.ship.edu/cgboer/alienation.html>, 15/11/2012.
- Chiaburu, D. S., Thundiyil, T. & Wang, J. (2014). Alienation and its correlates: A meta-analysis. *European Management Journal*, 32, 24–36.
- DeHart-Davis, L., & Pandey, S. (2005). Red tape and public employees: Does perceived rule dysfunction alienate managers? *Journal of Public Administration Research and Theory*, 15 (1), 133-148.
- Lowe, G. S., Schellenberg, G. & Shannon, H. S. (2003). Correlates of Employees' Perceptions of Healthy Work Environment. *American Journal of Health Promotion*, 17(6): 390-9.
- Kanungo, R. N. (1982). *Work alienation: An integrative approach*. New York: Praeger Publishers.
- Kanungo, R. N. (1983). Work Alienation: A Pancultural Perspective. *International Studies of Management and Organization*, 13, 119-120.
- Mitchell, M. L., & jolly, J. M. (2007). *Research design explained* (6thED). Thomson wads worth, USA.
- Michaels, R. E., Cron, W. L., Dubinsky, A. J., & Joachimsthaler, E. A. (1988). Influence of Formalizational on the Organizational Commitment and Work Alienation of Salespeople and Industrial Buyers. *Journal of Marketing Research*, 25, 376-380.
- Nair, N., & Vohra, N. (2010). An exploration of factors predicting work alienation of knowledge workers. *Management Decision*, 48 (4), 600-615.
- Sarros, J. C., Tanewski, G. A., Winter, R. P., Santora, J. C., & Densten, I. L. (2002). Work alienation and organizational leadership. *British Journal of Management*, 13(4), 285-304.
- Schmidt, W. C., Welch, L., & Wilson, M. G. (2000). Individual and organizational activities to build better health. In L. R. Murphy & C. L. Cooper (Eds.), *Healthy and productive work: An international perspective*, 133–135. London: Taylor & Francis.
- Shepard, J. M. (1970). Functional Specialization: Alienation, & Job Satisfaction. *Industrial and Labor Relations Review*, 23(2), 207-209.
- Terez, T. (2000). 22 Keys to Creating a Meaningful Workplace. Adams Media Corporation, USA.
- Vincent, H. R. (1989). Integrated thinking: alienation and the humanization of work, education and politics, Acco, Netherlands.
- Yıldız, S. & Şaylıkay, M. (2014). The effect of organisational cynicism on alienation, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 109, 622 – 627.
- Zimring, C. M. (1981). Stress and the Designed Environment. *Journal of Social Issues*. 37 (1), 145-147.