

بررسی رابطه ویژگی‌های شخصیتی (NEO-FFI) با تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی در  
بین دبیران متوسطه عمومی منطقه ۵ آموزش و پرورش شهر تهران

The Relationship of Personality Traits with Familial-Professional Conflict and  
Facility among High School Teachers in Region Five of Education in Tehran

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۹/۲۸، تاریخ دریافت نسخه نهایی: ۱۳۹۳/۶/۱۲، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۳/۱/۱۹

N. Joshaghani, (M.A.), H. Asadzadeh, (Ph.D.), J. Jarareh.,  
(Ph.D.), A. Khoshkonesh, (Ph.D) & A.R. Mohammadiary.,  
(Ph.D)

نسرين جوشقاني<sup>۱</sup>, حسن اسدزاده<sup>۲</sup>, جمشيد جراره<sup>۳</sup>, ابوالقاسم خوش  
كنش<sup>۴</sup> و عليضا محمد آريا<sup>۵</sup>

**Abstract:** The purpose of this study is to examine the relationship between NEO Personality Characteristics and Work - Family Conflict & Facilitation among teachers of secondary schools in district 5 of Tehran Education Organization. The plot of this study is descriptive, in correlation and surrey style. For this purpose 270 teachers (81 male, 189 female) were participated in this study by random cluster sampling method among all the secondary schools teachers in district 5 of Tehran. NEO - FFI personality scaling , Vein & coworkers Work - Family Conflict &Facilitation questionery and Demographic specifications questionery were done on participants in order to analyze the data, some of the indexes and statistics methods have been used , including mean median standard deviation , Pierson correlation index , Spearman correlation index and analysis of structural equations modeling. The total scores of the items relating to factors and factor scores were tested. There is a negative relationship between personality characteristics i.e. Conscientiousness, Extraversion, Agreeableness, Openness to experience and Work-Family Conflict ( $P<0.05$ ). There is a positive relationship between Neuroticism and Conflict. There is a positive relationship between Conscientiousness, Extraversion, Agreeableness, and Openness to experience and Work-Family Facilitation. ( $P<0.01$ ) .There is a negative relationship between Neuroticism and Work-Family Facilitation ( $P<0.05$ ) According to the results which have found of structural equations modeling the effect of Conscientiousness and Agreeableness on Work-Family conflict is direct, and the effect of Neuroticism on Work-Family Conflict is direct too. ( $P<0.05$ ). According to the finding of this research it is understood that personal characteristic have relationship with Work - Family Facilitation and conflict. Therefore it is suggested to pay attention to personal characteristics in employing process and family relationship.

**Key word:** Personal characteristics, Work-Family Conflict & Facilitation

چکیده هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه بین ویژگی‌های شخصیتی نفوذ و  
تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی در بین دبیران متوسطه ۵ شهر تهران است.  
روش پژوهش، توصیفی و از نوع پیمایشی و همبستگی است به این مغایر  
نفر (۸۱ مرد و ۱۸۹ زن) با روش نمونه‌گیری تصادفی خوش‌های از بین کلیه  
دبیران مقطع متوسطه منطقه ۵ تهران در این پژوهش شرکت کردند. مقیاس  
شخصیتی NEO-FFI. پرسنامه تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی و بین  
همکاران و پرسنامه مستخلص دموگرافیک روی شرکت کنندگان اجرا شد.  
برای تحلیل داده‌های پژوهش، از شاخص‌ها و روش‌های آماری شامل میانه،  
میانگین، انحراف استاندارد، ضربی همسنگی پیرسون، ضربی همسنگی  
اسپیرمن و تحلیل مدل بایان معادلات ساختاری استفاده شد. مجموع نمرات  
مولفه‌های مربوط به عوامل و نمره‌های عاملی مورد آزمون قرار گرفته است. بین  
ویژگی‌های شخصیتی وظیفه‌شناسی، سرون گرایی، سازگاری، تجربه‌پذیری و  
تعارض شغلی - خانوادگی رابطه منفی وجود دارد ( $P<0.05$ ). بین ویژگی  
شخصیتی عصبیت و تعارض رابطه مثبت وجود دارد. بین ویژگی‌های شخصیتی وظیفه‌شناسی  
و سازگاری، برون گرایی، سازگاری، تجربه‌پذیری و تسهیل شغلی - خانوادگی  
رابطه مثبت وجود دارد ( $P<0.01$ ). بین ویژگی شخصیتی عصبیت و تسهیل  
شغلی - خانوادگی وجود منفی و وجود دارد ( $P<0.05$ ). براساس نتایج بدست  
آمده از مدل بایان معادلات ساختاری، تاثیر ویژگی‌های شخصیتی وظیفه‌شناسی  
و سازگاری بر تسهیل شغلی - خانوادگی مستقیم، و تاثیر ویژگی شخصیتی روان  
آزده‌خوبی بر تعارض شغلی - خانوادگی نیز مستقیم است ( $P<0.05$ ). یافته‌ها  
نشان داد ویژگی‌های شخصیتی با تعارض و تسهیل خانوادگی - شغلی و شغلی -  
خانوادگی ارتباط دارد. لذا توجه به ویژگی‌های شخصیتی در فرایند به کارگماری  
افراد و در روابط خانوادگی پیشنهاد می‌گردد.

**کلید واژه‌ها:** ویژگی‌های شخصیتی، تعارض شغلی - خانوادگی، تسهیل شغلی  
خانوادگی

۱. کارشناس ارشد روان‌شناسی تربیتی دانشگاه علامه طباطبائی
۲. دانشیار دانشگاه علامه طباطبائی
۳. استادیار دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی
۴. استادیار دانشگاه شهید بهشتی
۵. نویسنده مسئول: استادیار دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی

تعارض بین محیط خانوادگی و محیط شغلی از موضوع‌هایی است که در پژوهش‌های سازمانی جدید مورد توجه قرار می‌گیرد، مثل پژوهش درباره چگونگی تأثیر خانواده بر محیط شغلی و یا بالعکس. همه افراد شاغل باید بین نیازهای زندگی شغلی و غیرشغلی خود توازن برقرار کنند. برخلاف پیشرفتی که در پژوهش‌های مدون شغلی - خانوادگی به‌چشم می‌خورد هنوز در دانش ما دو نقیصه مهم دیده می‌شود. اول این که تاکنون عمدتاً تفاوت‌های فردی در روش‌های برقراری توازن بین کار و خانواده نادیده گرفته شده است (Samer<sup>۱</sup> و Nait<sup>۲</sup>، ۲۰۰۱، بهنگل از وین<sup>۳</sup>، Musisca<sup>۴</sup> و Filiuson<sup>۵</sup>، ۲۰۰۴). دومین نقیصه کم و ناچیز بودن تعداد پژوهش‌های است که امکان تأثیر مثبت و تقویت‌کننده نقش‌های شغلی و نقش‌های خانوادگی را مورد بررسی قرار داده و بر آن صحه می‌گذارد (Grin هاووس<sup>۶</sup> و Parasurman<sup>۷</sup>، بهنگل از وین و همکاران، ۲۰۰۴). در این پژوهش با هدف ارتقاء پژوهش‌های پیشین، شخصیت به عنوان پیش‌زمینه تعارض و تسهیل مورد بررسی قرار می‌گیرد و ملاحظه می‌کنیم که شاغلان در نقش‌های خانوادگی و شغلی خویش چیزی بیش از تعارض صرف را تجربه می‌کنند و رابطه میان ویژگی‌های شخصیتی افراد با تعارض و تسهیل مورد بررسی قرار گرفته است. براساس پژوهش شغلی - خانوادگی (Grin هاووس و Beutell<sup>۸</sup>، ۱۹۸۵)، دورنمای قابل ملاحظه‌ای مبنی بر تعارض بین نقش‌های شغلی، در صورت شاغل بودن فرد، با نقش‌های خانوادگی او مشاهده نمی‌شود. تعارض شغلی خانوادگی (WFC)<sup>۹</sup> هنگامی مشخص می‌شود که مشارکت در یک نقش مشخصاً، مشارکت در نقش دیگر را مشکل تر کند.

تعارض شغلی - خانوادگی به فشارهای نقش متعارض و ناسازگار بین کار و خانواده اشاره دارد، به طوری که مشارکت در یک نقش به‌واسطه مشارکت در نقش دیگر، ایجاد مشکل می‌کند. پژوهش‌های اولیه، تعارض شغلی - خانوادگی را یا به عنوان (a) یک سازه عمومی دوطرفه و یک-بعدی، که در آن نقش‌های شغلی با نقش‌های خانوادگی و بر عکس متداخل می‌شوند (روسیو<sup>۱۰</sup> و

1. Sumer
2. Knight
3. Wayne
4. Musisca
5. Fleeson
6. Greenhaus
7. Parasurman
8. Beutell
9. Work-Family Conflict
10. Rousseau

کوکه<sup>۱</sup>، ۱۹۹۲، گوگینز و بورلین<sup>۲</sup>، ۱۹۸۷، رایس<sup>۳</sup>، فرون<sup>۴</sup> و مک فارلین<sup>۵</sup>، ۱۹۹۲ استین<sup>۶</sup>، پاتیک<sup>۷</sup> و فاج<sup>۸</sup>، ۱۹۸۶، بهنگ از الحقیقی، ۱۳۸۷، و یا به عنوان (b)، فقط تعارض شغلی - خانوادگی تصور نموده و مورد اندازه‌گیری قرار دادند (بین<sup>۹</sup>، بورک<sup>۱۰</sup> و موفر<sup>۱۱</sup>، ۱۹۸۸، کاپلمن<sup>۱۲</sup>، گرین هاووس و کانولی<sup>۱۳</sup>، ۱۹۸۳، بهنگ از الحقیقی، ۱۳۸۷). تعارض کار به خانواده به این موضوع که کار در فعالیت‌های خانوادگی مداخله می‌کند اشاره دارد و تعارض خانواده به کار، به این که خانواده در فعالیت‌های شغلی و کاری مداخله می‌کند اشاره دارد.

شناخت صفات شخصیتی<sup>۱۴</sup> اشخاص نکته بسیار مهمی است که به احتمال زیاد با نحوه و نوع کارکرد شخص می‌تواند رابطه داشته باشد. مثلاً شخصی که خصوصیت مردم‌آمیزی کمی را دارا است برای شغل‌هایی که احتیاج به روابط عمومی بالا دارد شاید مناسب نباشد. هم‌چنین شرایط و اوضاع کار و اوضاع خانوادگی و تاثیر عوارض ناشی از آن بر کار و نوع کارکرد شخص، و شرایط و اوضاع کار و نوع کارکرد شخص و تاثیر عوارض ناشی از آن بر خانواده نیز می‌تواند مسئله مهمی باشد. ویژگی‌های شخصیتی در حیطه نظریه صفات شخصیت قرار دارد و نظریه پردازان مختلف به طرق متفاوت در صدد یافتن این ویژگی‌ها بوده‌اند و بهنوعی به استخراج آن پرداخته و تقریباً به موقفیت‌های چشمگیری دست یافته‌اند.

از کارآمدترین و جامع‌ترین نظریه‌های مطرح شده در باب شخصیت، نظریه ۵ عاملی کوستا و مک کری است. براساس این دیدگاه، شخصیت دارای ساختاری سلسله مراتبی با ۵ بعد اصلی در بالاترین مرتبه و قابل فروکاهی به اجزا یا صفات رده پایین‌تر است. روان‌نじو خوبی<sup>۱۵</sup> (N): افراد با درجه بالایی از روان‌آرده خوبی، گرایش به تجربه احساسات منفی مانند عدم پایداری هیجانی، خجالت احساس گناه، بدینی، عزت نفس پایین و ضعف در کنار آمدن با مشکلات دارند. برون-

- 
1. Cooke
  2. Googings & Burlin
  3. Rice
  4. Frone
  5. Mcfarlin
  6. Staine
  7. Potick
  8. Fudg
  9. Bedin
  10. Burke
  11. Moffer
  12. Kopelman
  13. Connolly
  14. Personality Characteristics
  15. Nevroticism

گرایی<sup>۱</sup> (E): افراد دارای این خصوصیت، اجتماعی و باجرات هستند و ترجیح می‌دهند با دیگران کار کنند. تجربه‌پذیری<sup>۲</sup> (O): با داشتن صفاتی مانند روشنفکر بودن، تصور فعال، تنوع طلبی و استقلال توصیف می‌شوند، این اشخاص نسبت به پیرامون خود به شدت کنجکاو هستند و دائمآ در حال کسب تجربه‌های جدید هستند. سازگاری<sup>۳</sup> (A): افراد با سازگاری، صبور، اعتمادکننده و پذیرا هستند و برای عقاید و قوانین دیگران احترام و ارزش قائل هستند (گروسوی فرشی، ۱۳۸۰). وظیفه‌شناسی<sup>۴</sup> (C): افرادی که در این مقیاس نمره بالایی می‌گیرند افرادی قابل اعتماد و دارای حس مسئولیت‌پذیری بالایی هستند. این پنج عامل برای پژوهش هرچه کامل‌تر نقش شخصیت در WFC به کار می‌رود (کارلسون، ۱۹۹۹). در واقع نظریه عاملی شخصیت به اهمیت تاثیر فرایند رشد، شرایط متفاوت محیطی در توسعه و رشد ویژگی‌های فردی، انگیزش‌ها و نیازهای روزمره برای بروز ویژگی‌های شخصیتی تاکید دارد.

در بین نقش‌های شغلی - خانوادگی یک فرد تنها تجربه تعارض رخ نمی‌دهد بلکه تسهیل نیز به وقوع می‌پیوندد. این امر زمانی صورت می‌گیرد که فرد به صورت ذاتی نقشی را بهتر و راحت‌تر از دیگران ایفا می‌کند میزان تجربه تسهیل در یک فرد شاغل احتمالاً متاثر از شخصیت آن فرد است. بنابراین آزمودن پیش‌زمینه‌های شخصیتی و بررسی پیامد تسهیل بر نتایج شغلی - خانوادگی آگاهی‌بخش است (وین و همکاران، ۲۰۰۴).

تعارض زمانی به وقوع می‌پیوندد که تقاضاها به زمان و انرژی محدود می‌شوند. در سال ۱۹۸۵ گرین هاوس و بیوتل اظهار کردند که تعارض زمانی ظاهر می‌شود که فشار زمانی مرتبط با انجام یک نقش، انجام آن نقش را با توجه به انتظار انجام یک نقش دیگر یا فراهم آوردن مقدمه برای انجام کار دیگری مشکل می‌کند. این در حالی است که تمام تلاش‌های فیزیکی شخص مصروف به، انجام رساندن نقش دیگر می‌شود. در معرض فشار قرار گرفتن در یک عرصه منجر به ایجاد تنفس، سستی، آزدگی و زحمت می‌شود که توانایی شخص را در عرصه‌های دیگر تحت تاثیر منفی خود قرار می‌دهد. از طرف دیگر رفتارهایی که لازمه اجرای یک نقش است، با رفتارهای موردنیاز برای نقش دیگر سازگاری و همکاری نخواهد داشت.

برخلاف تعارض تعریف مشخصی از تسهیل ارائه نشده است. می‌توان گفت زمان وقوع تسهیل شغلی - خانوادگی وقتی است که صرفاً با ایجاد ایفای یک نقش، ایفای نقش دیگر تقویت شده و

- 
1. Extraversion
  2. Openness to experience
  3. Agreeableness
  4. Conscientiousness
  5. Carlson

نسرین جوشقانی، حسن اسدزاده، جمشید جراه، ابوالقاسم خوش کنش و علیرضا محمدی آرای  
ارتقاء می‌یابد. پژوهشگران در نوع فرایندهایی که منجر به تسهیل می‌شوند با هم توافق ندارند  
بنابراین مطرح می‌کنند که تسهیل ناشی از چندین منبع بالقوه است. تسهیل زمانی ایجاد می-  
شود که ایفای یک نقش منجر به ایجاد امتیازات ویژه، تدبیر عاقلانه، مصونیت از شکست در  
ایفای نقش دیگر و یا تقویت ساختیت فرد شود. چیزهایی که در نهایت منجر به ارتقاء عملکرد  
در حوزه دیگری می‌گردد (سیبر<sup>۱</sup>، ۱۹۷۴ بهنفل از وین، ۲۰۰۴).

مدل WFC (تعارض شغلی - خانوادگی) توسط کلمن، گرین هاووس و کانولی (۱۹۸۳) بسط  
داده شد و مورد اقتباس بسیاری از پژوهشگران قرار گرفت. پژوهشگران با حسن استفاده از اثبات-  
پذیری ویژگی‌های شخصیتی دریافتند که روان‌نگوری رابطه مستقیم و مثبتی با افزایش تعارض  
شغلی - خانوادگی دارد (کارلسون، ۱۹۹۹، بهنفل از وین، ۲۰۰۴). آن‌ها علاوه بر این عنوان کردند  
که تعارض به صورت دوجانبه رخ می‌دهد، یعنی (WFC) مداخله منفی شغل یک فرد در خانواده  
اوست و (FWC) مداخله منفی نقش خانوادگی فرد در شغل آن شخص است (گرین هاووس و  
بیوتل، ۱۹۸۵). این دو عامل فشار عبارتند از زمان و زحمت. ویژگی‌ها و صفات شخصیتی است  
که فرد شاغل را قادر به استفاده هرچه بهتر از وقتیش می‌کند. مشغول شدن به کار با انرژی  
بیشتر، جذب هرچه کمتر فشار و هیجان و سازگاری و در نتیجه کاهش فشار، همه باید با تعارض  
کمتر رابطه داشته باشند (وین و همکاران، ۲۰۰۴).

در این پژوهش تسهیل نیز مثل تعارض دوسویه به تصویر کشیده شده است. تسهیل شغلی -  
خانوادگی<sup>۲</sup> (WFF)، زمانی مشاهده می‌شود که فرد با اشتغال به کار، به مهارت‌ها، رفتارها و  
اخلاق حسنی دست می‌یابد که در نقش خانوادگی او تاثیر مثبتی می‌گذارد. تسهیل خانوادگی -  
شغلی (FWF)، در شرایطی به‌ظهور می‌رسد که ایفای نقش خانوادگی منجر به ایجاد خلق  
حسنی حمایت و یا احساس کمال شود که این احساسات باعث می‌شود تا فرد در محیط شغلی  
خود بتواند به صورت بهتری از پس کارها برآید، سخت‌کوش‌تر شود، به احساس اعتماد بالاتر  
دست یابد و برای کار خود انرژی مجدد پیدا کند.

در این پژوهش هم‌چنین ظرفیت بالقوه تاثیر صفات بر تعارض مورد بحث قرار می‌گیرد مثلاً  
تاثیر آن‌ها بر استفاده از زمان توسط افراد و یا تاثیر صفات بر ادراک یا تجربه فشار. با توجه به  
تسهیل نیز در این پژوهش تاثیر صفات بر انتقال خلق حسنی، افزایش اتكاء به خویشتن و اعتماد،  
کسب حمایت، انتقال مهارت‌ها و رفتارها از یک حوزه شغلی به حوزه خانوادگی مورد بحث قرار  
می‌گیرد. لذا فرض میزان ارتباط و همبستگی بین ویژگی‌های شخصیتی و تعارض و تسهیل

---

1. Ciber  
2. Work-Family Facilitation

## بررسی رابطه ویژگی‌های شخصیتی ( NEO-FFI ) ....

شغلی-خانوادگی و میزان پیش‌بینی‌کنندگی متغیرهای وابسته توسط متغیر مستقل، یعنی ویژگی‌های شخصیتی، مورد بررسی و مطالعه این پژوهش قرار دارد.

### روش پژوهش

روش پژوهش حاضر از نوع توصیفی-پیمایشی مقطعی و همبستگی است. همچنین پژوهش حاضر کاربردی نیز بهشمار می‌آید. زیرا نتایج بهدست آمده قابلیت کاربرد و استفاده عملی دارد.

جامعه آماری شامل، کلیه دبیران (۲۸۱ نفر مذکور و ۶۹۹ نفر مؤنث) آموزش و پرورش منطقه پنج شهر تهران بودند که در زمان گردآوری اطلاعات به عنوان دبیر رسمی در یکی از مدارس متوضه این منطقه مشغول به تدریس بودند. نمونه مورد بررسی (۲۷۰ نفر مذکور و ۱۸۹ نفر مؤنث) نفر بودند که با استفاده از فرمول برآورد حجم نمونه مطابق جدول مورگان و همکاران وی، با توجه به نسبت مردان و زنان جامعه آماری، به صورت خوشای انتخاب و در پژوهش شرکت داده شدند. برای اجرای این پژوهش، مقیاس شخصیتی NEO-FFI و پرسشنامه تعارض و تسهیل خانوادگی وین همکاران در مورد ۲۷۰ نفر طی جلسات مختلف اجرا شد. برای تحلیل داده‌های پژوهش، از شاخص‌ها و روش‌های آماری شامل میانه، میانگین، انحراف استاندارد، ضریب همبستگی پیرسون، ضریب همبستگی اسپیرمن و تحلیل مدل‌یابی معادلات ساختاری استفاده شد.

### ابزار پژوهش

#### مقیاس شخصیتی NEO-FFI

این مقیاس که فرم کوتاه مقیاس NEO-PI-R است، یک آزمون ۶۰ سؤالی است که پنج عامل اصلی شخصیت شامل روان‌آزرهای خوبی (N)، برون‌گرایی (E)، تجربه‌پذیری (O)، سازگاری (A) و وظیفه‌شناسی (C) را در اندازه‌های پنج درجه‌ای لیکرت می‌سنجد. در روش بازآزمایی کوتاه‌مدت، ضرایب برای پنج عامل به ترتیب برابر با ۰/۸۴، ۰/۸۲، ۰/۷۸، ۰/۸۵، ۰/۸۶ به دست آمده است. در پژوهشی که کاستا و مک‌کرا در سال ۱۹۸۳ برای بازآزمایی کوتاه‌مدت فرم کوتاه آزمون NEO بر روی ۲۰۸ نفر از دانشجویان به فاصله سه ماه انجام دادند، ضرایب اعتبار برای پنج عامل به ترتیب ۰/۸۳، ۰/۷۵، ۰/۸۰، ۰/۷۹ و ۰/۷۹ محاسبه شد که نشانه همسانی درونی بالای آزمون است. برای بررسی روایی این مقیاس ضرایب همبستگی به دست آمده برای هریک از عوامل به ترتیب برابر با ۰/۷۰، ۰/۷۲، ۰/۷۱، ۰/۷۵ و ۰/۷۵ بود. این نتایج روایی فرم کوتاه مقیاس شخصیتی NEO-FFI را تایید می‌کنند (الحاقی، ۱۳۸۷).

## پرسشنامه تعارض و تسهیل خانوادگی

این پرسشنامه که دارای ۱۶ گویه است، توسط وین و همکاران در سال ۲۰۰۴ تهیه و هنجاریابی شده است. به نحوی که به طور متقارن دو جهت، تاثیر شغل بر خانواده و خانواده بر شغل را توصیف می‌نماید، و هر دو ظرفیت منفی یا تعارض، و مثبت یا تسهیل را تشریح می‌کند. دامنه نمره‌ها در یک مقیاس پنج درجه‌ای، یعنی از (۱) همیشه، تا (۵) هرگز، تنظیم شده است. گزینه‌های تسهیل شغلی - خانوادگی (WFF)، میزان خلق خوش ناشی از شغل فرد که در ایجاد نقش خانوادگی او تاثیر مثبت دارد را مورد ارزیابی قرار می‌دهد. گزینه‌های تسهیل خانوادگی - شغلی، میزان تاثیرگذاری مثبت، خلق خوش، رفتارهای مناسب، احساس قدرت در به انجام رساندن کارها، حمایت و پشتیبانی که از ناحیه خانواده به وظایف شغلی فرد منتقل می‌کند را مورد ارزیابی قرار می‌دهد. در این مقیاس هدف به موازات هم قرار گرفتن مقیاس‌های تعارض و تسهیل نیست، چون فرایند دخیل در هر کدام از آن‌ها کاملاً مجزا و متفاوت است. این پرسشنامه با استفاده از تحلیل عاملی مورد بررسی قرار گرفته و معلوم شد بار عاملی همه سوالات پرسشنامه تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی معنی‌دار است. همچنین میزان روایی این پرسشنامه از طریق روایی محتوا، روایی صوری و روایی سازه به دست آمده است. میزان آلفای کرونباخ در پژوهش فعلی برای خرده‌مقیاس‌های تعارض شغلی-خانوادگی، ۰/۷۱، تسهیل شغلی-خانوادگی، ۰/۷۳، تعارض خانوادگی- شغلی، ۰/۸۲، و تسهیل خانوادگی- شغلی، ۰/۷۳، و برای کل آزمون ۰/۷۰ به دست آمده است که نشانگر پایایی مناسب این پرسشنامه است.

### یافته‌های پژوهش

تعداد ۲۷۰ (۸۰ نفر مذکر و ۹۰ نفر مؤنث) نفر از دبیران در این مطالعه شرکت نمودند. زنان شرکت‌کننده ۷۰٪ و مردان ۳۰٪ بودند. افراد متاهل ۹۰٪ و افراد مجرد ۱۰٪ بودند که در محدوده سنی بین ۳۶ تا ۴۵ سال قرار داشتند. ۲۷٪ درآمد زیر متوسط، ۶۹٪ درآمد متوسط و ۴٪ درآمد بالای متوسط داشتند. از میان اعضا نمونه بیشترین افراد با حدود ۴۳٪ دارای مدرک لیسانس، ۱۶٪ فوق لیسانس و حدود ۱٪ دکتری بودند. حدود ۴۳٪ بین ۱۱ تا ۲۰ سال، ۳۳٪ بالای ۲۱ سال و ۱۷٪ نیز کمتر از ۱۰ سال سابقه کار داشتند. همچنین میزان ساعت کار هفتگی حدود ۴۴٪ اعضا نمونه کمتر از ۲۴ ساعت، حدود ۳۰٪ بین ۲۵ تا ۳۶ ساعت، و حدود ۲۷٪ بالای ۳۷ ساعت بود. میزان ساعت کار خانگی نیز حدود ۴۶٪ کمتر از ۲۰، ۳٪ ۲۱ تا ۴۰، ۱۳٪ ۴۱ تا ۶۰ و حدود ۹٪ نیز بیشتر از ۶۰ ساعت بوده است. میانگین، انحراف استاندارد، چولگی، و ضریب چولگی متغیرهای پژوهش در جدول ۱ آرائه شده‌اند.

بررسی رابطه ویژگی‌های شخصیتی ( NEO-FFI ) ....

مدل نظری و فرضیه‌های پژوهش با مدل‌یابی معادلات ساختاری در سه مرحله: ارزیابی برآش کل مدل، ارزیابی بخش اندازه‌گیری مدل و ارزیابی بخش ساختاری مدل بررسی شده است. در بررسی مدل مفهومی از مقیاس‌های "طرح پنج عاملی شخصیت نئو" و آزمون تسهیل و تعارض به عنوان نشانگرهای متغیرهای مکنون استفاده شده است.

جدول ۱. شاخص‌های توصیفی متغیرهای نمونه مورد مطالعه

متغیرهای پژوهش	میانگین	معیار	انحراف	واریانس	چولگی	کشیدگی	ضریب چولگی	ضریب کشیدگی
روان‌آرده خوبی	۳۳/۰۱۱	۷/۶۴۴	۰/۲۸۷	۰/۲۵۷	۵۸/۴۲۷	-۰/۲۸۷	۱/۷۳۴	-۰/۹۷۲
برون‌گرایی	۴۲/۲۷۸	۶/۷۸۹	-۰/۵۶۴	۴۶/۰۹۰	۰/۹۲۱	-۳/۸۰۵	۳/۱۱۹	-۳/۸۰۵
تجربه‌پذیری	۳۹/۰۲۶	۵/۹۱۷	-۰/۲۱۲	۳۵/۰۱۴	۰/۳۹۰	-۱/۴۲۹	-۱/۳۲۰	-۱/۴۲۹
سازگاری	۴۰/۹۰۴	۸/۲۹۸	-۰/۴۷۸	۶۸/۸۶۱	-۰/۵۳۸	-۳/۲۲۱	-۱/۸۲۰	-۳/۲۲۱
وظیفه‌شناسی	۴۶/۹۰۷	۶/۵۴۴	-۰/۵۱۸	۴۲/۸۲۸	۰/۵۵۳	-۳/۴۹۱	۱/۸۷۱	-۳/۴۹۱
تعارض شغلی-خانوادگی	۹/۷۷۴	۳/۲۳۵	۰/۴۷۵	۱۰/۴۶۵	۰/۱۰۵	۳/۲۰۳	۰/۳۵۵	۰/۳۵۵
تسهیل شغلی-خانوادگی	۱۳/۷۸۱	۳/۳۳۷	-۰/۶۹۰	۱۱/۱۲۸	-۰/۲۳۰	-۱/۵۵۰	-۲/۳۳۴	-۱/۵۵۰
تعارض خانوادگی-شغلی	۸/۱۲۲	۲/۵۳۸	۰/۵۲۸	۶/۴۴۲	۰/۵۸۳	۳/۵۶۴	۱/۹۷۴	۳/۵۶۴
تسهیل خانوادگی-شغلی	۱۴/۶۴۴	۳/۳۱۸	-۰/۷۲۱	۱۱/۰۱۱	-۰/۵۱۱	-۴/۸۶۴	۱/۷۳۰	-۴/۸۶۴

اطلاعات جدول نشان می‌دهد که میانگین عوامل پنج گانه شخصیت نئو بین ۳۳/۰۱۱ و ۴۶/۹۰۷ در تغییر است. عامل «روان‌آرده خوبی» یا بی ثباتی هیجانی دارای چولگی و کشیدگی مثبت است. با توجه به این که ضرایب چولگی این متغیر بین قدر مطلق ۱/۹۶ است، متقاضان بودن توزیع این متغیر رد نشده است. عامل «برون‌گرایی»، «تجربه‌پذیری» دارای چولگی منفی و کشیدگی مثبت، عامل «سازگاری یا توافق» چولگی و کشیدگی منفی، عامل «وظیفه‌شناسی» چولگی منفی و کشیدگی مثبت، عامل «تعارض شغلی-خانوادگی-شغلی» چولگی و کشیدگی مثبت، عامل «تسهیل شغلی-خانوادگی» چولگی و کشیدگی منفی، عامل «تعارض خانوادگی-شغلی» چولگی و کشیدگی مثبت، و عامل «تسهیل خانوادگی-شغلی» نیز دارای چولگی منفی و کشیدگی مثبت است.

نسرین جوشقانی، حسن اسدزاده، جمشید جراره، ابوالقاسم خوش کنش و علیرضا محمدی آرایا

## جدول ۲. نتایج آزمون همبستگی ویژگی‌های شخصیتی نئو با تعارض شغلی-خانوادگی و خانوادگی-شغلی

تعارض خانوادگی- شغلی اسپیرمن	تعارض شغلی-خانوادگی اسپیرمن	تعارض خانوادگی- شغلی پیرسون	تعارض شغلی-خانوادگی پیرسون	متغیرهای پژوهش	
-۰/۳۸۹	-۰/۳۷۳	-۰/۴۱۱	-۰/۴۱۳	ضریب	روان- آزده- خوبی
-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
-۰/۲۵۳	-۰/۳۳۸	-۰/۲۷۱	-۰/۴۷۳	ضریب	برون- گرایی
-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
-۰/۱۱۹	-۰/۱۶۵	-۰/۱۸۲	-۰/۱۸۸	ضریب	تجربه- پذیری
-۰/۰۲۶	-۰/۰۰۳	-۰/۰۰۱	-۰/۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
-۰/۲۲۷	-۰/۳۶۹	-۰/۲۰۶	-۰/۴۰۳	ضریب	سازگاری
-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
-۰/۳۱۹	-۰/۳۶۰	-۰/۲۹۷	-۰/۴۵۵	ضریب	وظیفه- شناسی
-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	-۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	

برای بررسی رابطه بین ویژگی‌های شخصیتی نئو و تعارض شغلی - خانوادگی و خانوادگی-شغلی، یعنی ریزش از شغل به خانواده و از خانواده به شغل، از آزمون ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن استفاده شده و براساس نتایج ضریب همبستگی مشاهده شده در جدول ۲، در سطح ۹۹ درصد اطمینان بین ویژگی‌های برون‌گرایی، تجربه‌پذیری، سازگاری و وظیفه‌شناسی با تعارض شغلی - خانوادگی و تعارض خانوادگی - شغلی رابطه معکوس و معنادار و بین روان‌آزده‌خوبی با تعارض شغلی - خانوادگی و تعارض خانوادگی - شغلی رابطه مثبت و معنی‌داری وجود دارد.

**جدول ۳. نتایج آزمون همبستگی ویژگی‌های شخصیتی نئو با تسهیل شغلی-خانوادگی و خانوادگی-شغلی**

تسهیل خانوادگی - شغلی اسپیرمن	تسهیل شغلی-خانوادگی اسپیرمن	تسهیل خانوادگی - شغلی پیرسون	تسهیل شغلی-خانوادگی پیرسون	متغیرهای پژوهش	
-۰/۱۱۱	-۰/۳۲۳	-۰/۱۸۶	-۰/۳۴۹	ضریب	روان‌آزده‌خوبی
۰/۰۳۴	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
۰/۳۲۷	۰/۴۵۸	۰/۴۱۸	۰/۴۹۴	ضریب	برون‌گرایی
۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
۰/۲۴۸	۰/۲۹۲	۰/۱۹۷	۰/۲۷۱	ضریب	تجربه-پذیری
۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
۰/۲۴۳	۰/۷۰۵	۰/۳۲۴	۰/۷۴۷	ضریب	سازگاری
۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	
۰/۳۶۶	۰/۴۸۴	۰/۴۶۶	۰/۴۹۹	ضریب	وظیفه-شناسی
۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	۰/۰۰۰۱	سطح معنی‌داری	
۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	۲۷۰	تعداد	

برای بررسی رابطه بین ویژگی‌های شخصیتی نئو و تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی، یعنی ریزش از شغل به خانواده و از خانواده به شغل، از آزمون ضریب همبستگی پیرسون و اسپیرمن استفاده شد و ضرایب همبستگی مشاهده شده در جدول ۳، در سطح ۹۹ درصد اطمینان بین ویژگی‌های برون‌گرایی، تجربه‌پذیری، سازگاری و وظیفه‌شناسی با تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی رابطه مثبت و معنی‌دار، و بین روان‌آزده‌خوبی با تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی رابطه منفی و معنی‌دار را نشان می‌دهد.

جدول ۴. نتایج آزمون یومان ویتنی برای مقایسه میانگین رتبه متغیرها در بین دو گروه زنان و مردان

متغیرهای مورد مطالعه	تعداد مشاهده	میانگین رتبه	میانگین رتبه		سطح معناداری Z	آماره
			زنان	مردان		
روان‌آزده‌خوبی	۸۰	۱۳۴/۰۵	۱۳۸/۹۴	۱۹۰	-۰/۴۷۱	۰/۶۳۸
برون‌گرایی	۸۰	۱۳۸/۵۶	۱۲۸/۲۳	۱۹۰	-۰/۹۹۵	۰/۳۲۰
تجربه‌پذیری	۸۰	۱۳۵/۳۲	۱۳۵/۹۳	۱۹۰	-۰/۰۵۹	۰/۹۵۳
سازگاری	۸۰	۱۴۸/۳۷	۱۰۴/۹۴	۱۹۰	-۴/۱۷۸	۰/۰۰۰۱
وظیفه‌شناسی	۸۰	۱۳۹/۵۱	۱۲۵/۹۸	۱۹۰	-۱/۳۰۲	۰/۱۹۳
تعارض شغلی-خانوادگی	۸۰	۱۲۸/۹۳	۱۵۱/۱۱	۱۹۰	-۲/۱۴۳	۰/۰۳۲
تسهیل شغلی-خانوادگی	۸۰	۱۴۷/۱۳	۱۰۷/۸۸	۱۹۰	-۳/۷۸۸	۰/۰۰۰۱
تعارض خانوادگی - شغلی	۸۰	۱۳۴/۵۰	۱۳۷/۸۸	۱۹۰	-۰/۳۲۸	۰/۷۴۳
تسهیل خانوادگی - شغلی	۸۰	۱۲۸/۷۴	۱۵۱/۵۶	۱۹۰	-۲/۲۰۵	۰/۰۲۷

برای مقایسه میانگین رتبه متغیرهای مورد مطالعه در بین زنان و مردان از آزمون مقایسه میانگین رتبه دو گروهی استفاده شده است. نتایج آزمون نشان داده است که بین مقدار روان‌آزده‌خوبی، برون‌گرایی، تجربه‌پذیری، وظیفه‌شناسی و تعارض خانوادگی- شغلی زنان و مردان تفاوت معنی‌داری وجود ندارد. متغیرهای سازگاری، تعارض شغلی- خانوادگی، تسهیل شغلی- خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی در بین زنان و مردان تفاوت معنی‌داری دارد و سازگاری و تسهیل شغلی - خانوادگی در زنان و تعارض شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی- شغلی در مردان بیشتر است.

جدول ۵. نتایج آزمون یومن ویتنی برای مقایسه میانگین رتبه متغیرها در بین دو گروه مجرد و متاهل

سطح معناداری	Z آماره	میانگین رتبه		تعداد مشاهده		متغیرهای مورد مطالعه
		مجرد	متاهل	مجرد	متأهل	
۰/۲۹۲	-۱/۰۵۳	۱۳۳/۸۳	۱۵۰/۵۰	۲۴۳	۲۷	روان‌آرده‌خوبی
۰/۱۸۵	-۱/۳۲۵	۱۳۷/۶۰	۱۱۶/۶۳	۲۴۳	۲۷	برون‌گرایی
۰/۱۷۴	-۱/۳۵۸	۱۳۷/۶۵	۱۱۶/۱۷	۲۴۳	۲۷	تجربه‌پذیری
۰/۷۲۷	-۰/۳۴۹	۱۳۴/۹۵	۱۴۰/۴۶	۲۴۳	۲۷	سازگاری
۰/۳۳۴	-۰/۹۶۶	۱۳۷/۰۳	۱۲۱/۷۴	۲۴۳	۲۷	وظیفه‌شناسی
۰/۰۱۷	-۲/۳۵۸	۱۳۱/۷۴	۱۶۹/۳۱	۲۴۳	۲۷	تعارض شغلی - خانوادگی
۰/۸۴۳	-۰/۱۹۸	۱۳۵/۸۱	۱۲۳/۶۹	۲۴۳	۲۷	تسهیل شغلی - خانوادگی
۰/۱۰۷	-۱/۶۱۴	۱۳۲/۹۶	۱۵۸/۳۳	۲۴۳	۲۷	تعارض خانوادگی - شغلی
۰/۱۸۳	-۱/۳۳۲	۱۳۷/۶۰	۱۱۶/۶۱	۲۴۳	۲۷	تسهیل خانوادگی - شغلی

برای مقایسه میانگین رتبه متغیرهای مورد مطالعه در بین متاهل‌ها و مجردها از آزمون مقایسه میانگین رتبه دو گروهی استفاده شده است. نتایج آزمون نشان داده است که متغیرهای مورد مطالعه شامل: روان‌آرده‌خوبی، برون‌گرایی، تجربه‌پذیری، وظیفه‌شناسی، سازگاری، تسهیل خانوادگی - شغلی، تعارض شغلی - خانوادگی و تسهیل شغلی - خانوادگی در بین متاهل‌ها و مجردها تفاوت معنی‌داری ندارد. تعارض شغلی - خانوادگی در بین متاهل‌ها و مجردها تفاوت معنی‌داری دارد و میانگین رتبه این متغیر در متاهل‌ها به صورت معنی‌دار بیشتر است.

جدول ۶. نتایج آزمون کروسکال والیس برای مقایسه میانگین رتبه متغیرها در بین سه گروه درآمد ماهیانه

سطح معنی داری	آماره خی	میانگین رتبه			تعداد مشاهده			متغیرهای مورد مطالعه
		بالای متوسط	متوسط	زیر متوسط	بالای متوسط	متوسط	زیر متوسط	
۰/۰۹۶	۴/۶۹۶	۹۲/۶۸	۱۴۰/۷۰	۱۲۸/۷۰	۱۱	۱۸۶	۷۳	روان آزرده خویی
۰/۳۳۵	۲/۱۸۸	۱۵۴/۷۷	۱۳۰/۹۸	۱۴۴/۱۲	۱۱	۱۸۶	۷۳	برون گرایی
۰/۰۰۹	۹/۳۳۴	۱۹۶/۸۶	۱۲۸/۳۶	۱۴۴/۴۴	۱۱	۱۸۶	۷۳	تجربه پذیری
۰/۰۶۷	۵/۳۹۵	۱۷۴/۳۲	۱۳۸/۷۰	۱۲۱/۴۹	۱۱	۱۸۶	۷۳	سازگاری
۰/۱۵۱	۳/۷۸۰	۱۸۰/۰۵	۱۳۴/۲۰	۱۳۲/۱۱	۱۱	۱۸۶	۷۳	وظیفه‌شناسی
۰/۴۵۵	۱/۵۷۶	۱۰۷/۸۶	۱۳۷/۷۴	۱۳۳/۹۶	۱۱	۱۸۶	۷۳	تعارض <small>ندا - خانواده</small>
۰/۴۴۳	۱/۶۲۷	۱۶۳/۰۰	۱۳۵/۶۶	۱۳۰/۹۵	۱۱	۱۸۶	۷۳	تسهیل <small>ندا - خانواده</small>
۰/۶۶۳	۰/۸۲۲	۱۲۴/۷۷	۱۳۸/۳۰	۱۲۹/۹۹	۱۱	۱۸۶	۷۳	تعارض خانوادگی <small>- ندا</small>
۰/۱۳۰	۴/۰۷۷	۱۵۷/۰۵	۱۲۹/۱۸	۱۴۸/۳۶	۱۱	۱۸۶	۷۳	تسهیل خانوادگی <small>- ندا</small>

برای مقایسه میانگین رتبه متغیرهای مورد مطالعه در بین گروه‌ها با سه سطح درآمد ماهیانه از آزمون مقایسه میانگین رتبه چندگروهی (کروسکال والیس) استفاده شده است. نتایج آزمون نشان داده است که متغیرهای روان آزرده خویی، برون گرایی، وظیفه‌شناسی، سازگاری، تعارض خانوادگی - شغلی، تسهیل خانوادگی - شغلی، تعارض شغلی - خانوادگی و تسهیل شغلی - خانوادگی در بین گروه‌ها با درآمد زیر متوسط، متوسط و بالای متوسط تفاوت معنی‌داری ندارد. متغیر تجربه‌پذیری در بین سه گروه تفاوت دارد و تجربه‌پذیری در افرادی که درآمد بالای متوسط دارند، بیشتر است.

### بحث و نتیجه‌گیری

تغییرات به وجود آمده در سبک زندگی امروزی و توازن در مورد نقش زنان و مردان سبب شده است که پدیده‌ای به نام تعارض شغلی - خانوادگی و در مقابل آن تسهیل شغلی - خانوادگی موردنظر قرار گیرد. در این پدیده چهار اندیشه کلی شامل تعارض شغلی - خانوادگی، تعارض خانوادگی - شغلی و تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی مطرح است. در بین

نقش‌های شغلی - خانوادگی به یک فرد تنها تجربه تعارض رخ نمی‌دهد بلکه تسهیل نیز به وقوع می‌پیوندد. پدیده تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی و خانوادگی - شغلی تحت تاثیر عوامل گوناگونی است. در این پژوهش تاثیرپذیری این پدیده از ویژگی‌های شخصیتی با روش پیمایشی و همبستگی و با هدف کاربردی مورد بررسی قرار گرفته است تا در صورت قابلیت تبیین بهوسیله ویژگی‌های شخصیتی، برای جلوگیری از بههم ریختگی نظم اجتماعی و ائتلاف وقت و انرژی از آن استفاده کاربردی شود.

براساس نتایج بهدست آمده از همبستگی اسپیرمن و پیرسون بین دو متغیر ویژگی‌های شخصیتی و تعارض و تسهیل شغلی-خانوادگی و خانوادگی-شغلی، بین ویژگی‌های برون‌گرابی، تجربه‌پذیری، وظیفه‌شناسی با تعارض شغلی - خانوادگی و تعارض خانوادگی - شغلی رابطه معکوس و معنی‌دار وجود دارد (جدول ۲)، و بین روان‌آرده‌خوبی با تعارض شغلی - خانوادگی و تعارض خانوادگی - شغلی رابطه مثبت و معنی‌داری وجود دارد، بین ویژگی‌های برون‌گرابی، تجربه‌پذیری، سازگاری و وظیفه‌شناسی با تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی رابطه مثبت و معنی‌دار، و بین روان‌آرده‌خوبی با تسهیل شغلی - خانوادگی و تسهیل خانوادگی - شغلی رابطه منفی و معنی‌دار را نشان می‌دهد (جدول ۳).

بین وظیفه‌شناسی و تعارض رابطه منفی وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر کاهش یا افزایش نشان می‌دهد. براساس نظریه احتمالات می‌توان پذیرفت که بین وظیفه‌شناسی و تعارض رابطه معکوس و معنی‌داری وجود دارد. این نتایج بیانگر این است که افراد با حس وظیفه‌شناسی بالاتر با تعارض پائین‌تری روبرو هستند. الحقی (۱۳۸۷) همبستگی بین این دو متغیر را اعلام نمی‌کند ولی این نتایج با یافته‌های جولی‌هایدی وین و همکاران (۲۰۰۴) هماهنگ است. وظیفه‌شناسی، شامل صفاتی چون: دستاوردهای محوری، قابلیت اعتماد، نظم و ترتیب، کفايت (لياقت)، سازمان‌دهی، نقشه‌پردازی، مسئولیت‌پذیری، روراستی و سخت‌کوشی می‌شود. در صورتی که طرح و نقشه‌ها با دقت ترسیم شود، سازمان‌دهی موثری انجام گردد و زمان بهصورت خوبی اداره شود احتماً فرد کارهای بیشتری را در مدت زمان موجود به انجام خواهد رساند که در آن صورت فشار منفی (كمبود) وقت کاهش خواهد یافت. علاوه بر این احتمالاً نگرانی و فشار و به موازات آن تعارض کاهش خواهد یافت (وین، ۲۰۰۴). مسئولیت‌پذیری با سازمان‌یافتنگی، خودتنظیمی و سخت‌کوشی همراه است (پروین و جان، ۲۰۰۱). بین وظیفه‌شناسی و تسهیل رابطه مثبت وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر نیز افزایش یا کاهش نشان می‌دهد. بنابراین براساس نظریه احتمالات می‌توان پذیرفت که بین وظیفه‌شناسی و تسهیل رابطه مستقیم و معنی‌داری وجود دارد. نتیجه فرضیه

مطابق و همسو با یافته پژوهش "جولی هالیدی وین" و همکاران وی در سال ۲۰۰۴ مشاهده شده است. این نتایج بیانگر این است که افراد با حس وظیفه‌شناسی بالاتر از تسهیل بالاتری نیز برخوردار هستند. افراد با وجود و مسئولیت‌پذیر احتمالاً کارهای خود را به درستی انجام می‌دهند. انجام موفقیت‌آمیز وظیفه و نقش باعث خوش خلقی می‌شود، اتکاء به خویش را افزایش می‌دهد و باعث خشنودی شرکاء کاری شخص می‌گردد. مسئولیت‌پذیر بودن در مقیاس شایستگی به احساس فرد به توانایی‌ها، عقل، تدبیر و تاثیر بر محیط بر می‌گردد (کاستا و مک-کری، ۱۳۹۱ بهنگل از حق‌شناس، ۱۳۸۵). بین روان‌آزده‌خوبی و تعارض رابطه مثبت وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر نیز افزایش یا کاهش نشان می‌دهد. نتیجه به‌دست آمده با یافته پژوهش الحاقی (۱۳۸۷) و وین و همکاران (۲۰۰۴) همانگی دارد. بنابراین براساس نظریه احتمالات می‌توان پذیرفت که بین روان‌آزده‌خوبی و تعارض رابطه مستقیم و معنی‌داری وجود دارد. این نتایج بیانگر این است که افراد با روان‌آزده‌خوبی بالاتر با تعارض بالاتری رو برو هستند. ویژگی روان‌آزده‌خوبی توأم با نگرانی، عدم اطمینان، بی‌کفايتی و ترسو بودن است (پروین و جان، ۲۰۰۱). چنان ویژگی‌های رفتاری ممکن است منجر به ایجاد نگرانی شغلی - خانوادگی هرچه بیشتر در فرد شود که به نوبه خود میزان تعارض را افزایش خواهد داد (استوا و دیگران، ۲۰۰۲؛ بهنگل از وین و همکاران، ۲۰۰۴). افراد روان‌آزده‌خوب وقت کمتری برای انجام وظایف شخصی و خانوادگی خود دارند چون وقت خود را صرف نگرانی و یا تمکز بر تاثیرات منفی می‌کنند و برای ایفای نقش به مقدمات بیشتری احتیاج دارند (وین، ۲۰۰۴). بین روان‌آزده‌خوبی و تسهیل رابطه منفی و معکوس وجود دارد. نتیجه پژوهش با یافته پژوهش "جولی هالیدی وین" و همکاران وی در سال ۲۰۰۴ مطابق و همسو است. این نتایج بیانگر این است که افراد روان‌آزده‌خوب از تسهیل پائین‌تری برخوردار هستند. عصیت غالباً به اضطراب، عدم امنیت، حالت تدافعی، تنش و نگرانی اطلاق می‌شود (باریک<sup>۱</sup> و ماؤن<sup>۲</sup>، ۱۹۹۱؛ جاج<sup>۳</sup> و هیگینس<sup>۴</sup>، ۱۹۹۹؛ مک‌کری و جان، ۱۹۹۲، بهنگل از وین و همکاران، ۲۰۰۴). بین برون-گرایی و تعارض رابطه منفی وجود دارد. نتیجه به‌دست آمده با یافته الحاقی (۱۳۸۷) همانگ نیست. نتایج این پژوهش بیانگر این است که افراد با برون‌گرایی بالاتر با تعارض پائین‌تری رو برو هستند. برون‌گراها افرادی اجتماعی، دوستدار دیگران، در عمل قاطع، فعل و اهل گفتگو هستند. این افراد باجرات، حادثه‌جو، پرتوان و شجاع هستند (گلدبُرگ، ۱۹۹۰؛ بهنگل از پروین،

1. Barrick

2. Mount

3. Judge

4. Higgins

۲۰۰۱). برون‌گرایی کلمه‌ای است برای توصیف افراد فعال، مثبتاندیش، پرانرژی و مشتاق (مک-کری و جان، ۱۹۹۲؛ بهنگل از وین، ۲۰۰۴). افراد برون‌گرا به‌واسطه سطح انرژی بالاتر در مدت زمان مشخص وظایف بیشتری را به انجام می‌رساند و سیستمی و بی‌حالی کمتری را در خود حس می‌کند و علاوه براین با عطف توجه بر جنبه‌های مثبت موقعیتی که در آن حضور دارند، وضعیت را کمتر نگران‌کننده می‌یابند. مثبتاندیشی و انرژی بیشتر افراد برون‌گرا باعث می‌شود فشار عصبی و فشار زمانی کمتری حاصل شود (وین و همکاران، ۲۰۰۴). بین برون‌گرایی و تسهیل رابطه مثبت وجود دارد و با افزایش یا کاهش هر یک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر نیز افزایش یا کاهش نشان می‌دهد. نتیجه فرضیه مطابق و همسو با یافته تحقیق "جولی هالیدی وین" و همکاران وی در سال ۲۰۰۴ مشاهده شده است. این نتایج بیانگر این است که افراد با برون‌گرایی بالاتر از تسهیل بالاتری نیز برخوردار هستند. افراد برون‌گرا تاثیر مثبت بیشتری را دریافت می‌کنند (دینر<sup>۱</sup> و لوکاس<sup>۲</sup>، ۱۹۹۹؛ بهنگل از وین، ۲۰۰۴)، و با سرزندگی بیشتری به وقایع مثبت پیوسته و عکس‌العمل‌های قوی‌تری را نسبت به این وقایع از خود نشان می‌دهند (راستینگ و لارسن، ۱۹۹۸؛ بهنگل از وین، ۲۰۰۴)، و خون‌گرمی، اجتماعی بودن، جرات‌ورزی و هیجان‌های مثبت از ویژگی‌های آنان است (کاستا و مک‌کری، ۱۹۹۲؛ بهنگل از پروین و جان، ۲۰۰۱). بین سازگاری و تعارض رابطه منفی وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر کاهش یا افزایش نشان می‌دهد، و با یافته الحقی (۱۳۸۷) هماهنگی دارد این نتایج بیانگر این است که افراد با سازگاری بالاتر با تعارض پائین‌تری روبرو هستند. اعتماد، سادگی، نوع دوستی، تبعیت (فروتنی و تعادل)، تواضع و نرمش و درک دیگران مقیاس‌های توافق و سازگاری هستند (حق‌شناس، ۱۳۸۵). توافق و سازگاری با کلماتی چون همکاری، همانندسازی، بخشایش، شفقت و اعتماد توصیف می‌شود (مک‌کری و جان، ۱۹۹۲؛ بهنگل از وین، ۲۰۰۴). فشار تعارض و فقدان امنیت از عوامل دخیل در تعارض شغلی - خانوادگی هستند (گرین‌هاوس و بیوتل، ۱۹۹۵؛ بهنگل از وین، ۲۰۰۴). ویژگی‌های رفتاری که با سازگاری رابطه دارند می‌توانند سبب کاهش تعارض درون شخصیتی و افزایش هرچه بیشتر حمایت شده و در نتیجه تعارض شغلی - خانوادگی کاهش یابد (وین، ۲۰۰۴). بین سازگاری و تسهیل رابطه مثبت وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر نیز افزایش یا کاهش نشان می‌دهد. نتیجه فرضیه مطابق و همسو با یافته پژوهش "جولی هالیدی وین" و همکاران وی در سال ۲۰۰۴ مشاهده شده است. این نتایج بیانگر این است که افراد با سازگاری بالاتر از تسهیل بالاتری برخوردار هستند. خوش‌قلبی، خوش‌خلقی، قابلیت اعتماد، حس همکاری و گذشت، خوش‌باوری و مصمم بودن از ویژگی‌های افراد سازگار است (پروین، ۲۰۰۱). این افراد در شغل

خود موفقیت بیشتری کسب خواهند کرد و حمایت بیشتری از همکاران و اعضای خانواده خود دریافت می‌کنند (زلارس و پروی، ۱۴۰۰؛ بهنگل از وین و همکاران، ۱۴۰۰).

بین تجربه‌پذیری و تعارض رابطه منفی وجود دارد و با افزایش یا کاهش هریک از ویژگی‌ها در افراد، ویژگی دیگر کاهش یا افزایش نشان می‌دهد. نتیجه با یافته‌های الحاقی (۱۳۸۷)، جولی هالیدی وین<sup>۱</sup> و همکاران (۱۴۰۰) هماهنگی ندارد. نتایج این پژوهش بیانگر این است که افراد با تجربه‌پذیری بالاتر با تعارض پائین‌تری روبرو هستند. براساس نتایج بهدست آمده از گروه نمونه تصادفی، بین تجربه‌پذیری و تسهیل رابطه مثبت وجود دارد. نتایج این پژوهش مطابق و همسو با یافته پژوهش "جولی هالیدی وین" و همکاران وی در سال ۱۴۰۰ است. بنابراین افراد با تجربه‌پذیری بالاتر از تسهیل بالاتری نیز برخوردار هستند. افرادی که در پذیرش تجارب تازه، نمره بیشتری دارند، خود را با آداب و رسوم به زحمت نمی‌اندازند و احتمالاً هنگام بروز تعارض راه حل خلاقانه‌ای را ارائه می‌کنند، همه این‌ها ممکن است تعارض را کاهش دهد. این افراد تمایل بیشتری دارند تا مهارت‌ها و رفتارهایی را که در یک عرصه آموخته‌اند در عرصه دیگر به کار گیرند و از آن سود جویند (وین، ۱۴۰۰). این افراد، کنچکاو، با علائق متعدد، خلاق، مبتکر، تخلیلی و غیرستنتی هستند (پروین و جان، ۱۴۰۱).

رابطه بین تسهیل و تعارض منفی و معنی‌دار است. در صورتی که وین و همکارانش (۱۴۰۰) می‌گویند: "تعارض فقط مخالف با تسهیل نیست و همان‌گونه که روانشناسان تاکید کرده‌اند، مثبت اغلب قائم بر منفی است. یعنی گاهی پیش می‌آید که سطح بالایی از هر دو تا در یک زمان تجربه شود این عدم وابستگی عمومی تعارض و تسهیل نشان‌دهنده این است که تسهیل به جای این که تنها عدم تعارض باشد، داشت اضافه و منحصر به فردی را در زمینه ارتباطات شغلی - خانوادگی ایجاد می‌کند." برای تشخیص بهتر رابطه بین شاخص روان‌آزرده‌خوبی و سایر ویژگی‌های شخصیتی نئو لازم است اشاره شود که، گرچه شاخص N در آزمون NEO همانند دیگر شاخص‌های این آزمون جنبه‌های شخصیت بهنجار را می‌سنجد، بیمارانی که معمولاً گرفتار حالات نوروتیک یا عصبی می‌شوند معمولاً در شاخص N نمره بیشتری می‌آورند (آیزنک و آیزنک، ۱۹۶۴؛ بهنگل از حق‌شناس، ۱۳۸۵). به‌طور کلی افرادی که نمره پائینی در شاخص روان‌آزرده‌خوبی دارند از نظر عاطفی افراد باشیانی بهشمار می‌روند این افراد معمولاً آرام و دارای خلق یکنواخت و راحت بوده و به آسانی می‌توانند بدون برآشتنگی و مشکل رفتاری با موقعیت‌های بغرنج و فشار روانی روبرو شوند (حق‌شناس، ۱۳۸۵). پژوهش وین، موسیسکا و فلیسون (۱۴۰۰) با این نتایج هماهنگی نشان می‌دهد.

مرتضوی (۱۳۸۵)، گزارش می‌کند که کارمندان مرد نسبت به کارمندان زن در هر دو جهت

(تعارض دو سویه)، احساس تعارض بیشتری را توصیف می‌کند و تفاوت بین دو جنس از این نظر معنی دار است.

بایل بای می‌گوید: برای زنان هویت ثبت شده، هویت خانوادگی است بهمین دلیل، آن‌ها بیشتر از مردان تعارض بین این دو نقش یا هویت را تجربه می‌کنند (حقشناس، ۱۳۸۵). این که تعارض شغلی - خانوادگی در مردان بیشتر نشان داده شده می‌تواند با این نظر پلک قابل تبیین باشد که: "چون مردان به طور سنتی وظیفه اصلی شان بیرون از خانه است، غالباً نقش‌های شغلی شان بر نقش‌های خانوادگی آن‌ها تاثیر می‌گذارد. در نتیجه احتمال بیشتری دارد که مردان اجازه دهنند تعارض از کار به حوزه نقش‌های خانوادگی سرایت کند و در نتیجه آن‌ها تعارض را از کار به خانه تجربه کنند."، (بهنگل از رستگار خالد، ۱۳۸۳). فرون (۱۹۹۲) می‌گوید: مردان آمادگی روانی بیشتری دارند تا فشارهای تجربه شده در کار را به محیط خانوادگی تسری دهنند و مشکلات کار را به خانه بیاورند (منبع قبلی) جالب است که در پژوهش حاضر ما تسهیل خانوادگی - شغلی را در مردان بیشتر می‌بینیم و اصالت سنتی نقش کار برای مردان درباره تسهیل جهتش به نفع محیط کاری آنان است. این جهت را در تسهیل شغلی - خانوادگی در زنان بیشتر می‌بینیم که باز ممکن است متوجه همان اصالت سنتی نقش زن در خانواده باشد. پذیرا بودن تجارب نشان دهنده گستردگی، عمق و پیچیدگی ذهن و تجارب زندگی فرد است (پروین و جان، ۲۰۰۱). همبستگی درآمد بالای متوسط در این گروه می‌تواند مربوط به ویژگی‌های مذکور باشد. مثلاً خلاقیت و خردمندی که در زمینه اقتصاد کار، از عوامل موقوفیت این افراد است.

به عنوان یک نتیجه کلی، بسیاری از زنان و مردان امروزه با چالش متعادل‌سازی نقش‌های شغلی و خانوادگی خود رو برو هستند. اگر چه نقش‌های چندگانه با پاداش‌هایی همراه است، ولی تعارض بین این نقش‌های چندگانه می‌تواند تاثیر نامطلوبی بر سلامت افراد بگذارد. تعارض شغلی - خانوادگی شکلی از تعارض بین نقش‌هاست که مربوط به فشار نقش‌ها در حوزه زندگی کاری و خانوادگی است. این تعارض دارای پیامدهایی از جمله کاهش رضایت از زندگی، کاهش رضایت شغلی و زناشویی، کاهش عملکرد فرد در سازمان، سندروم فرسودگی شغلی و نهایتاً افسردگی فرد است. و باید توجه داشت که در بین نقش‌های شغلی - خانوادگی یک فرد فقط تجربه تعارض رخ نمی‌دهد بلکه تسهیل نیز به وقوع می‌پیوندد که این به معنی ایفای بهتر و راحت‌تر نقشی به دلیل ایفای نقش دیگر است. و در این بین شخصیت یک ویژگی بسیار مهمی است که بر تعارض و تسهیل خانوادگی - شغلی تاثیر بسزایی دارد. همانند تمامی پژوهش‌های دیگر، این پژوهش نیز با محدودیت‌هایی مواجه بوده است. در روش همبستگی رابطه علیت در بین متغیرها متصور نیست. با توجه به این که کنترلی بر عوامل احتمالی موثر بر "تسهیل و

نسرین جوشقانی، حسن اسدزاده، جمشید جراه، ابوالقاسم خوش کنش و علیرضا محمدی آرایا

تعارض شغلی خانوادگی و بالعکس" صورت نگرفته است، رابطه علیت بین متغیرهای بررسی شده قطعی نیست. جامعه آماری محدود به دبیران آموزش و پرورش منطقه ۵ تهران بوده است، لذا در تعییم یافته‌های پژوهش به سایر جامعه آماری باید جانب احتیاط رعایت گردد. پیشینه مربوط به موضوع پژوهش خارج از ایران اندک و در داخل کشور نیز درباره تسهیل هیچ پژوهشی یافت نشد که این مطلب نتیجه‌گیری را دشوار می‌نماید.

پیشنهاد می‌گردد همه واحدهای مختلف کشور برای جذب و استخدام نیروی انسانی با توجه به ماهیت کار و شغل موردنظر، رابطه ویژگی‌های شخصیتی با تعارض و تسهیل شغلی - خانوادگی و خانوادگی - شغلی را برای جذب نیروهای مناسب براساس نیازها درنظر داشته باشند. مراکز مشاوره و بهداشت روانی، در مشاوره‌های شغلی و خانوادگی رابطه ویژگی‌های شخصیتی با تسهیل و تعارض را موردنوجه قرار دهنده و مخصوصاً به اهمیت ویژگی‌های سازگاری و وظیفه‌شناسی، برون‌گرایی و تجربه‌پذیری بر افزایش تسهیل توجه نمایند. در ارائه خدمات بهداشت روانی به افراد، رابطه منفی ویژگی شخصیتی روان‌آرده‌خوبی با ویژگی‌های سازگاری، تجربه‌پذیری، برون‌گرایی و مسئولیت‌پذیری و متقابلاً رابطه منفی بین این ویژگی‌ها و روان‌آرده‌خوبی نکته مهمی است که جهت بصیرت یافتن مراجع می‌تواند مفید و کارساز باشد. پژوهش‌های دیگری درباره این موضوع در جمعیت‌های دیگر و نمونه‌های بزرگ‌تر انجام شود. از مدیران مدارس منطقه ۵ آموزش و پرورش و کلیه دبیران شرکت‌کننده در پژوهش، به خاطر همکاری‌شان صمیمانه تشکر می‌نماییم.

## منابع

- الحاقی، منوچهر. (۱۳۸۷). رابطه سنخ‌های شخصیتی *NEO* با تعارض شغلی - خانوادگی در کارکنان سازمان تحقیقات و آموزش کشاورزی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه شهید بهشتی.
- پروین، لارنس. ای و جان، اولیور. پی. (۲۰۰۱). شخصیت: نظریه و پژوهش (چاپ دوم)، ترجمه محمد جعفر جوادی و پروین کدیور (۱۳۸۱). تهران: آییژ.
- حق‌شناس، حسن. (۱۳۸۵). راهنمای تفسیر و هنجارهای آزمون‌های *NEO PI-R* و *FFI*. رستگار خالد، امیر. (۱۳۸۱)!. سنجش تعارض نقش‌های شغلی - خانوادگی و عوامل اجتماعی موثر بر آن. پژوهش موردی!! خانواده‌های زوجین هر دو شاغل شهر تهران، پایان‌نامه دکتری. دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس!
- مرتضوی، شهرناز. (۱۳۸۵). رابطه ارزش‌های فرهنگ ملی، نقش‌های جنسی و تعارض‌های شغلی -

خانوادگی در نمونه‌ای از کارمندان اداری دانشگاه شهید بهشتی، مجله روان‌شناسی کاربردی، دوره اول، شماره اول، دانشگاه شهید بهشتی!

- Bedeian, A. G., Burke, B. G., & Moffett, R. G. (1988). Outcomes of work – family conflict among married male and female professionals. *Journal of Management*, 14, 475-491.
- Carlson, D. S., Kackmar, K. M., and Williams, L. J. (2000). Construction and initial validation of a multidimensional measure of work-family conflict. *Journal of Vocational Behavior*, 56, 249-276.
- Greenhaus, J. H., & Beutell, N. J. (1985). Sources of conflict between work and family roles. *Academy of Management Review*, 10, 76-88.
- Wayne, J. H., Musisca, N., and Fleeson, W. (2004). Considering the role of personality in the work–family experience: Relationships of the big five to work–family conflict and facilitation. *Journal of Vocational Behavior*, 64, 108-130.