

## بررسی اعتبار و پایایی مقیاس چهار عاملی عدالت سازمانی

### An Investigation of Validity and Reliability of Four-factor Organizational Justice Scale

S. E. Hashemi Sheykhabani, (Ph.D)  
Gholamreza Rajabi, (Ph.D)

دکتر سید اسماعیل هاشمی شیخ شبانی<sup>۱</sup>  
دکتر غلامرضا رجبی<sup>۲</sup>

**Abstract:** The purpose of the present study was to examine the psychometric properties of the Organizational Justice Scale, developed by Colquitt (2001). This scale administered to a sample working in an industrial company in Khozestan province. The sample consisted of 355 employees selected by stratified random sampling method. The scale measures four dimensions of organizational justice including distributive justice, procedural justice, informational justice, and interpersonal justice. In the present study, validity of the scale was examined in two ways: Confirmatory factor analysis (CFA) and discriminative construct validity. CFA using AMOS, indicated that four-factor model fit with data better than one, two, and three factor models, and all items loaded on their factor, significantly. In addition, each factor was correlated with theoretically relevant variable. Specifically, distributive justice, procedural justice, informational justice, and interpersonal justice had significant correlations with instrumentality, group commitment, helping behavior, and collective esteem, respectively. Results of this study provide evidence supporting the validity of the organizational justice scale and its applicability in Iran.

**Key words:** organizational justice, distributive justice, procedural justice, informational justice, interpersonal justice.

چکیده: هدف مطالعه حاضر بررسی ویژگی‌های روانسنجی (پایایی و روایی سازه) مقیاس عدالت سازمانی ۲۰ ماده‌ای کالکوئیت (۲۰۰۱) بود. در این پژوهش ۳۵۵ نفر از کارکنان ستادی دیپلم به بالای سازمان آب و برق خوزستان به روش تصادفی طبقه‌ای گزینش شدند. نتایج همسانی درونی کل مقیاس و عامل‌های چهارگانه استخراج شده همگی در حد قابل قبول بودند. همبستگی بین هر یک از ماده‌های مقیاس با نمره کل از ۰/۲۳ تا ۰/۷۲ متغیر و همگی معنی دار بودند. ساختار عاملی اکتشافی با روش چرخش مایل در مقیاس عدالت سازمانی، همانند پرسشنامه اصلی، چهار عامل را به دست داد که روی هم ۶۴/۷۳٪ واریانس مقیاس تبیین کردند. افزون بر این، کلیه ماده‌ها به استثنای یک ماده بهطور معنی داری روی عامل مربوط به خود بار گذاشتند. تحلیل عامل تاییدی روی ۱۹ ماده باقیمانده نشان داد مدل چهار عاملی با دو اصلاح نسبت به مدل‌های یک، دو و سه عاملی با داده‌ها برازش بهتر دارد. ضریب روابی ملاکی همزمان از طریق همبستگی بین هر یک از عامل‌ها با متغیر ملاکی که به لحاظ نظری به آن مربوط بود، معنی دار بودند. به طور اخص، عدالت توزیعی با ابزاری بودن، عدالت روابه‌ای با تعهد گروهی، عدالت بین فردی با رفتار یاری رسانی و عدالت اطلاعاتی با عزت نفس جمعی همبسته بودند. در مجموع، یافته‌های حاصل از این پژوهش نشان داد که مقیاس عدالت سازمانی چهار عاملی را می‌توان برای بررسی و تشخیص نقطه نظرات کارکنان سازمان‌های دولتی و خصوصی در برقراری و ایجاد عدالت در ابعاد مختلف مورد استفاده قرار داد.

**کلید واژه‌ها:** عدالت سازمانی، عدالت توزیعی، عدالت روابه‌ای، عدالت بین فردی، عدالت اطلاعاتی، پایایی، روایی.

**مقدمه**

در تمام نقاط دنیا مردم نسبت به عدالت حساسیت خاصی دارند. موقعیت‌های زیادی را می‌توان به یاد آورد که افراد به برخورد عادلانه واکنش مثبت و به برخورد غیرعادلانه واکنش منفی نشان می‌دهند. به همین دلیل عدالت سازمانی که به تبیین نتایج عدالت در سازمان‌ها می‌پردازد، به عنوان یکی از متغیرهای مهم سازمانی مورد توجه قرار گرفته است (گرینبرگ، ۱۹۹۴). پژوهش‌ها نشان داده‌اند که عدالت سازمانی روی نگرش‌ها و رفتارهای مختلف مانند خشنودی شغلی، تعهد سازمانی، عملکرد شغلی، همکاری، و رفتار مدنی سازمانی تاثیر دارد (کوهن، کاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱؛ لیند و تایلر، ۱۹۹۸). به همین منوال، بی عدالتی نیز موجب واکنش‌های منفی مانند غیبت، سرقت، تاخیر در حضور، و رفتار تلافی جویانه می‌شود. از این رو، عدالت سازمانی اهمیت بهسزایی دارد و نیازمند اندازه‌گیری معابر و پایا است.

در تمام پژوهش‌های عدالت سازمانی از آغاز تا کنون این مجادله مطرح بوده است که عدالت یک سازه یک، دو، سه یا چهار عاملی است (کوهن، کاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱؛ کالکوئیت، ۲۰۰۱). نخستین پژوهش‌ها در زمینه عدالت به عدالت توزیعی معطوف بود. براساس کارهای آدامز (۱۹۶۵) عدالت توزیعی را می‌توان به عنوان ادراک فرد از رعایت عدالت در خصوص نتایجی که فرد از یک تعامل یا مبادله اجتماعی دریافت می‌کند، تعریف کرد. این شکل از عدالت در ابتدا توسط آدامز (۱۹۶۵) تحت عنوان برابری تعبیر و تفسیر شد. براساس اظهارات وی (۱۹۶۵) افراد انصاف یا عدالت را با ارزیابی نسبت داده‌ها (مانند تجربه و سطح تحصیلات) و ستاندهایشان (مانند حقوق و مزايا) تعیین می‌کنند. سپس این نسبت داده به ستانده را با برخی معیارهای مرجع برای تعیین این که آیا پیامدهایی که در قبال تلاش‌هایشان دریافت داشته‌اند منصفانه است یا خیر مقایسه می‌نمایند (به نقل از کالکوئیت، کتلن، وسون، پرتر و نگ، ۲۰۰۱). پژوهش‌ها نشان دادند که توزیع منصفانه زمانی تحقق پیدا می‌کند که عایدات براساس هنجارهای درونی مانند برابری (آدامز، ۱۹۶۵)، تساوی یا نیاز (لونتال، ۱۹۷۶) توزیع شوند. پژوهش‌های بعدی به بررسی رویه‌های توزیع بروندادهای سازمانی (مانند حقوق و مزايا) تحت عنوان عدالت رویه‌ای پرداختند (تیباوت و والکر، ۱۹۷۵). عدالت رویه‌ای به رعایت عدالت در تدوین رویه‌های توزیع بروندادها اشاره دارد. در این رابطه، دو مفهوم پردازی از این نوع عدالت به عمل آمده است. یکی عدالت رویه‌ای را از طریق تاثیر آن روی پیامدها (مانند حقوق و مزايا) تعریف می‌کند و دیگری رویه‌هایی را عادلانه می‌داند که مبتنی بر ملاک‌هایی مانند همسانی، بی‌طرفی، و منعکس‌کننده نظرات مختلف، هستند (لونتال، ۱۹۸۰). بیس و موگ (۱۹۸۶) سومین بعد عدالت را تحت عنوان عدالت تعاملی معرفی کردند. این نوع عدالت به برخورد متقابلی که افراد در طی توزیع بروندادهای سازمانی و اجرای رویه‌های مربوط به توزیع این بروندادها دریافت می‌کنند (مانند احترام و

توضیح کامل رویه‌ها)، اشاره دارد. سپس گرینبرگ (۱۹۹۳a) عدالت تعاملی را به دو عامل جداگانه تحت عنوان عدالت بین فردی و عدالت اطلاعاتی تقسیم کرد. عدالت بین فردی به برخورد محترمانه، مودبانه و توام با متأنی تصمیم‌گیرانی که در خصوص توزیع بروندادهای سازمانی (مانند حقوق و مزايا) تصمیم‌گیری می‌کنند و مجریانی که مسئول اجرای رویه‌های مربوط به توزیع این بروندادها هستند، با کارکنان اشاره دارد. عدالت اطلاعاتی به کیفیت و کمیت اطلاعات و توضیحاتی که راجع به فرایند تصمیمات مربوط به توزیع و رویه‌های توزیع بروندادها، با رعایت معیارهایی مانند صحت، بهنگام بودن و توضیحات مستدل، به افراد داده می‌شود، اشاره دارد. هرچه توضیحات و اطلاعات داده شده به کارکنان راجع به توزیع بروندادهای سازمانی (مانند حقوق و مزايا) و رویه‌های توزیع این بروندادها بیشتر باشد، عدالت اطلاعاتی بیشتر خواهد بود.

تاکنون پژوهش‌های زیادی در خصوص رابطه بین عدالت با پیامدهای آن انجام شده است. در مجموع این تحقیقات نشان داده‌اند که هریک از ابعاد عدالت با پیامد متفاوتی همراه بوده‌اند (کوهن، کاراش و اسپکتور، ۲۰۰۱؛ کالکوئیت، کلن، ویسون، پرتر و نگ، ۲۰۰۱). به عنوان مثال عدالت رویه‌ای با عملکرد شغلی، عدالت توزیعی با خشنودی از حقوق و مزايا، عدالت بین فردی با خشنودی از سرپرست، و عدالت اطلاعاتی با اعتماد رابطه داشته‌اند. گرینبرگ (۱۹۹۰) تأکید می‌کند که تمام تحقیقات قبلی در زمینه عدالت یک مشکل عمده دارند و آن این که همه آن‌ها برای سنجش عدالت تنها از یک گویی که خاص آن تحقیق طراحی شده است و نمی‌توان روایی سازه آن را بررسی کرد، استفاده کرده‌اند. لیند و تیلر (۱۹۸۸) نیز اشاره می‌کنند که توجه چندانی به ثبات اندازه‌گیری سازه عدالت سازمانی در مطالعات مختلف نشده است. اما برای فهم تاثیر عدالت سازمانی باید ابزار استانداردی داشت که ابعاد مختلف عدالت را با در نظر گرفتن تفاوت‌های بین آن‌ها اندازه‌گیری کنند. علیرغم اهمیت نظری و عملی شناخت ساختار عاملی عدالت و اندازه-گیری معتبر آن، تا سال‌های اخیر به آن توجه نشده بود.

کالکوئیت (۲۰۰۱) با هدف رفع این نارسایی‌ها، به ساخت و تدوین ابزاری ۲۰ ماده‌ای برای اندازه‌گیری چهار بعد عدالت همت گماشت. وی برای ساخت این مقیاس با بازنگری آثار تی باوت و واکر (۱۹۷۵)، لونتال (۱۹۸۰، ۱۹۷۶)، بیس و موگ (۱۹۸۶)، شاپیرو، باتنر و باری (۱۹۹۴)، ماده‌ها یا سؤالاتی را برای هریک از مؤلفه‌های عدالت سازمانی تهیه کرد و با انجام دو مطالعه ویژگی‌های روان‌سنجی آن را بررسی کرد. در مطالعه اول چهار پیامد شامل رضایت از پیامد، ارزشیابی رهبر، متابعت از قوانین و عزت نفس جمعی مورد بررسی قرار گرفت و پیش‌بینی شد که عدالت توزیعی با رضایت از پیامد، عدالت رویه‌ای با متابعت از قوانین، عدالت اطلاعاتی با ارزشیابی رهبر و عدالت اطلاعاتی با عزت نفس جمعی رابطه مثبت دارند. در این مطالعه که ۳۰۱

دانشجوی سال‌های آخر کارشناسی مدیریت شرکت داشتند، کالکوئیت (۲۰۰۱) ابتدا با تحلیل عامل تأییدی روی مؤلفه‌های عدالت سازمانی، چهار ساختار عاملی متفاوت را بررسی کرد و با یکدیگر مورد مقایسه قرار داد. مدل اول یک عاملی بود که در آن همه ماده‌های تهیه شده برای سنجش عدالت، نشانگر عامل عدالت سازمانی کلی در نظر گرفته شدند. عامل دوم یک مدل دو عاملی با عدالت توزیعی به عنوان یک عامل و عدالت رویه‌ای به عنوان عامل دیگر بود که در آن ماده‌های عدالت اطلاعاتی و بین فردی در قالب عدالت رویه‌ای بررسی شدند. مدل سوم یک مدل سه عاملی با عوامل عدالت توزیعی، رویه‌ای و تعاملی بود که ماده‌های عدالت بین فردی و اطلاعاتی در قالب عدالت تعاملی بررسی شدند. مدل چهارم نیز یک مدل چهار عاملی شامل عدالت توزیعی، رویه‌ای، بین فردی و اطلاعاتی بود. بررسی مدل‌های فوق نشان داد که از بین چهار مدل مفروض فوق، مدل چهار عاملی قوی‌ترین و مدل یک عاملی ضعیف‌ترین برازش را با داده‌ها داشتند. علاوه بر این، مطابق با انتظار عدالت توزیعی با رضایت از پیامد، عدالت رویه‌ای با متابعت از قوانین، عدالت بین فردی با ارزشیابی رهبر و عدالت اطلاعاتی با عزت نفس جمعی رابطه مثبت نشان دادند. علاوه بر این، برازش نیکوی مدل ساختاری همراه با معنی‌داری آماری مسیرهای آن، (مدل شامل مسیرهایی از هر یک از ماده‌های عدالت سازمانی به مؤلفه مربوط به آن بود) حاکی از اعتبار پیش بین کافی مدل چهار عاملی است.

وی در مطالعه دوم، چهار متغیر پیامد دیگر شامل ابزاری بودن، تعهد به تیم کاری، رفتار یاری رسانی، و عزت نفس جمعی، متناسب با کارکنان صنایع تولیدی انتخاب کرد. کالکوئیت (۲۰۰۱) پیش بینی کرد که عدالت توزیعی با ابزاری بودن، عدالت رویه‌ای با تعهد گروهی، عدالت بین فردی با رفتار یاری رسانی و عدالت اطلاعاتی با عزت نفس جمعی همبستگی مثبت دارند. در این مطالعه نیز همانند مطالعه اول تحلیل عامل تأییدی و الگوی همبستگی بین متغیرها با فرضیه‌های پیش‌بینی شده کاملاً همخوان بود و اعتبار افتراقی و پیش‌بین مقیاس‌ها مجدداً مورد تأیید قرار گرفت. علاوه بر این، پایایی مقیاس‌ها در هر دو مطالعه (هم در مورد دانشجویان دانشگاه و هم کارکنان صنایع) مطلوب بود. در مطالعه اول و دوم میزان همسانی درونی مقیاس‌ها که از طریق آلفای کرونباخ به دست آمد به ترتیب برای عدالت رویه‌ای ۰/۷۸ و ۰/۹۳، عدالت بین فردی ۰/۷۹ و ۰/۹۲، عدالت اطلاعاتی ۰/۷۹ و ۰/۹۰، و عدالت توزیعی ۰/۹۲ و ۰/۹۳ بود.

با وجود گذشت نزدیک به یک دهه از معرفی نظریه چهار عاملی کالکوئیت و ابزاری که وی بر اساس این نظریه ساخت، پژوهش‌ها به آن توجه کافی معطوف نکردند. براساس اطلاع ما تنها یک مطالعه به بررسی این ابزار توجه کرده است. استریچر، یوناس، مایر، فری، ووشی و واسمیر (۲۰۰۸) با انجام دو مطالعه، ویژگی‌های روان‌سنجدی مقیاس ۲۰ ماده‌ای عدالت سازمانی کالکوئیت را روی دو نمونه آلمانی بررسی کردند. در مطالعه اول با بررسی اعتبار سازه این مقیاس روی ۲۲۷ نفر از

## بررسی اعتبار و پایایی مقیاس چهار عاملی عدالت سازمانی

کارکنان شرکت‌های مختلف، نشان دادند که هر یک از چهار بعد عدالت سازمانی با بعد مرتبه با کار رفتار سرپرستی همبستگی متفاوت داشتند. در مطالعه دوم با بررسی اعتبار ملکی این مقیاس روی ۳۱۵ نفر از کارکنان شرکت‌های مختلف، نشان دادند که هر یک از چهار بعد عدالت سازمانی رفتار یا نگرش مرتبه با کار متفاوتی (شامل قصد ترک شغل، خشنودی شغلی، استرس شغلی و رفتار شهروندی سازمانی فردی) را پیش بینی کرد.

براساس اطلاعات ما، به زبان فارسی تنها پرسشنامه عدالت سازمانی نیهوف و مورمن (۱۹۹۳) وجود دارد. مطالعات مختلفی که روی نمونه‌های ایرانی انجام شده است، حاکی از آن است که این ابزار از اعتبار و پایایی قابل قبولی برخوردار بوده است (نعماتی و شکرکن، ۱۳۸۳؛ سید جوادی، فراحی و طاهری، ۱۳۸۷). با وجود این، این ابزار تنها سه بعد عدالت را یعنی عدالت توزیعی، رویه‌ای و تعاملی را اندازه‌گیری می‌کند، اما همان‌طور که استدلال کردیم نظریه‌ها و پژوهش‌های جدید مدل چهار عاملی عدالت را تایید می‌کنند. از این‌رو، هدف از پژوهش حاضر، بررسی اعتبارسنجی مقیاس چهار عاملی عدالت سازمانی بر روی کارکنان ایرانی است. برای اعتباریابی این مقیاس، علاوه بر بررسی ساختار عاملی، روایی هم‌زمان آن نیز مدنظر قرار گرفته است. بدین منظور، به تبعیت از کالکوییت (۲۰۰۱)، عدالت سازمانی با مقیاس ابزاری بودن، عدالت رویه‌ای با مقیاس تعهد گروهی، عدالت بین فردی با مقیاس رفتار یاری رسانی و عدالت اطلاعاتی با مقیاس عزت نفس جمعی همبسته شده‌اند. در این مطالعه سه سوال مطرح شده است: (۱) آیا پرسشنامه عدالت سازمانی از پایایی و روایی ملکی کافی برخوردار است؟ (۲) پرسشنامه عدالت سازمانی از چند عامل تشکیل شده است؟ و (۳) برازش الگوی اندازه‌گیری عوامل اکتشاف شده چگونه است؟

## روش تحقیق

### جامعه آماری و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه کارکنان مشغول به کار سال ۱۳۸۷ سازمان آب و برق خوزستان بود. ۴۰۰ نفر از کارکنان دیپلم به بالا به شیوه تصادفی طبقه‌ای براساس جدول کرجسی و مورگان (۱۹۷۰، به نقل از بیابانگرد، ۱۳۸۴، ص ۱۲۹) از بین کلیه کارکنان انتخاب شدند. باید خاطر نشان کرد که ۴۵ نفر از کارکنان مورد مطالعه به پرسشنامه‌ها پاسخ ندادند یا ناقص برگرداندند، و در نتیجه این تعداد از نمونه اصلی حذف شدند. در نهایت، حجم نمونه به ۳۵۵ نفر تقلیل یافت. دامنه سنی شرکت‌کنندگان بین ۲۸ تا ۵۷ بود با میانگین ۳۵/۳۶ و انحراف معیار .۸/۲۳

## ابزارهای پژوهش

**مقیاس عدالت سازمانی.** این مقیاس شامل ۲۰ ماده است، که ۴ ماده عدالت توزیعی، ۷ ماده عدالت رویه‌ای، ۴ ماده عدالت بین فردی و ۵ ماده عدالت اطلاعاتی را اندازه‌گیری می‌کنند. هر یک از ماده‌های این مقیاس بر روی طیف لیکرت ۵ درجه‌ای (خیلی کم=۱ تا خیلی زیاد=۵) نمره‌گذاری می‌شوند. حداقل و حداکثر نمره‌های که فرد می‌تواند در این مقیاس کسب کند به ترتیب ۲۰ و ۱۰۰ می‌باشد. در این مطالعه، این مقیاس ابتدا به فارسی برگردانده شد و سپس ماده‌ها از نظر معنا و واژه گزینی دوباره مورد بررسی قرار گرفت و در آخر اعتبار محتوایی و صوری این ابزار توسط چند تن از همکاران هیات علمی که در زمینه روان‌شناسی صنعتی و سازمانی تخصص داشتند مورد تایید قرار گرفت.

## مقیاس متغیرهای ملاک

به منظور بررسی اعتبار مقیاس عدالت سازمانی، هریک از ابعاد این مقیاس با یک مقیاس ملاک که به لحاظ نظری با آن مربوط است، همبسته شد. انتظار می‌رود اگر عدالت سازمانی از چهار بعد تشکیل شده است، هریک باید سازه‌های متفاوتی را پیش‌بینی کنند. در زیر این مقیاس‌ها معرفی می‌شوند.

**مقیاس ابزاری بودن:** این مقیاس میزان ادراکات کارکنان از ساختیت بین عملکرد و پاداش دریافتی را اندازه‌گیری می‌کند. این مقیاس سه ماده دارد و توسط کالکوئیت (۲۰۰۱) ساخته شده است. در تحقیق حاضر از این مقیاس برای بررسی روایی ملاکی همزمان مقیاس عدالت توزیعی استفاده شد.

**مقیاس تعهد گروهی:** این مقیاس ۳ ماده‌ای را کالکوئیت (۲۰۰۱) بر اساس مقیاس تعهد سازمانی عاطفی آلن و مایر (۱۹۹۰) ساخت و ادراکات کارکنان از تعهد به اهداف گروه کاری و احساس دلبستگی و تعلق به همکاران را اندازه‌گیری می‌کند. از این مقیاس برای بررسی روایی ملاکی همزمان مقیاس عدالت رویه‌ای استفاده شد.

**مقیاس رفتار یاری رسانی:** این مقیاس ساخته کالکوئیت (۲۰۰۱) است و ۲ ماده دارد و میزان تلاش کارکنان برای کمک کردن به همکاران خود را اندازه‌گیری می‌کند. از این مقیاس برای بررسی روایی ملاکی همزمان مقیاس عدالت بین فردی استفاده شد.

**مقیاس عزت نفس جمعی:** برای اندازه‌گیری عزت نفس جمعی به پیروی از کالکوئیت (۲۰۰۱) از سه ماده خرده مقیاس عضویت گروهی مقیاس عزت نفس جمعی لوتانن و کراکر (۱۹۹۲) استفاده شد. این مقیاس ادراکات کارکنان از ارزشمند بودن و داشتن جایگاه والا در بین

## بررسی اعتبار و پایایی مقیاس چهار عاملی عدالت سازمانی

همکاران را اندازه‌گیری می‌کند. از این مقیاس برای بررسی روایی ملاکی همزمان مقیاس عدالت اطلاعاتی استفاده شد.

در این مطالعه برای بررسی همسانی درونی مقیاس عدالت سازمانی از ضریب پایایی آلفای کرونباخ، برای بررسی روایی ملاکی همزمان مقیاس فوق الذکر از مقیاس‌های ابزاری بودن، تعهد گروهی، رفتار یاری رسانی و عزت نفس جمعی، برای تعیین سازه‌های بنیادین ماده‌ای مقیاس از تحلیل عامل اکتشافی و برای آزمایش عوامل استخراج شده به روش تحلیل عامل اکتشافی از تحلیل عامل تاییدی استفاده شد.

## یافته‌ها

جدول ۱ شاخص‌های آماری و ضرایب همبستگی ماده‌های پرسشنامه عدالت سازمانی را با نمره کل نشان می‌دهد.

همان‌طور که در جدول ۱ ملاحظه می‌شود، کارکنان بالاترین میانگین‌ها را در ماده‌های ۱۲ (۳/۶۶) و ۱۴ (۳/۶۳) و کمترین را در ماده ۲ (۱/۹۵) کسب کردند. همچنین میانگین، انحراف معیار و همسانی درونی کل مقیاس به ترتیب  $0.91$ ،  $0.95$  و  $0.55$  می‌باشد، که نشان می‌دهد ضریب آلفای کرونباخ مقیاس عدالت سازمانی رضایت‌بخش است. افزون براین، همبستگی تک تک ماده‌های مقیاس ذکر شده با نمره کل در سطح  $p < 0.001$  معنی‌دار و دامنه این ضرایب از  $0.23$  تا  $0.72$  متغیر است. به عبارت دیگر، همه پرسش‌های مقیاس عدالت سازمانی چهار عاملی از همسانی لازم برخوردارند.

از آن‌جا که برای نخستین بار این آزمون روی کارکنان ایرانی اجرا می‌شد، ساختار عاملی آن با تحلیل عامل اکتشافی بررسی شد. برای انجام تحلیل عامل اکتشافی از آزمون کایزر-میر-اولکین استفاده گردید، که برابر با  $0.90$  بود. همچنین آزمون کرویت بارتلت  $\chi^2 = 40.89/21$  به دست آمد که در سطح  $p < 0.0001$  معنی‌دار است. این یافته‌ها نشان می‌دهند که می‌توان بر روی داده‌ها تحلیل عاملی اکتشافی را انجام داد. در جدول ۲ ساختار عاملی مقیاس عدالت سازمانی با روش عامل‌بایی محور اصلی (روش چرخش مایل) بر روی ۲۰ ماده انجام گرفت و براساس مقادیر ویژه بیشتر از یک و آزمون اسکری چهار عامل استخراج شد.

جدول ۱. شاخص‌های آماری و ضرایب همبستگی ماده‌های پرسشنامه عدالت سازمانی با نمره کل (n=۳۵۵)

$r_{tt}$	انحراف معیار میانگین	عوامل	شاخص‌های آماری	نمره کل
			عدالت رویه ای	
۰/۴۶*	۲/۱۲ ± ۱/۱۱	تا چه اندازه توانسته اید نظرات و احساسات خود را در جریان اجرای این رویه‌ها بیان کنید؟	۱	
۰/۵۲*	۱/۹۵ ± ۰/۹۹	تا چه اندازه بر بازده هایی که توسط این رویه‌ها حاصل شده‌اند، اعمال نفوذ داشته اید؟	۲	
۰/۵۴*	۲/۲۱ ± ۰/۹۶	تا چه اندازه این رویه‌ها به طور همسان و هماهنگ به کار برده شده‌اند؟	۳	
۰/۲۳*	۲/۳۵ ± ۱/۰۹	تا چه اندازه این رویه‌ها عاری از سوگیری و غرض ورزی بوده‌اند؟	۴	
۰/۶۶*	۲/۵۰ ± ۱/۰۱	تا چه اندازه این رویه‌ها بر اطلاعات دقیق مبتنی بوده‌اند؟	۵	
۰/۴۷*	۲/۰۲ ± ۰/۹۸	تا چه اندازه توانسته اید در مورد بازده‌های حاصل از این رویه‌ها فرجام خواهی کنید؟	۶	
۰/۶۰*	۲/۶۹ ± ۱/۰۳	تا چه اندازه این رویه‌ها معیار‌های اخلاقی را مراعات کرده‌اند؟	۷	
			عدالت توزیعی	
۰/۶۷*	۲/۹۰ ± ۱/۱۸	تا چه اندازه بازده‌های دریافتی شما، منعکس کننده میزان سعی و کوششی است که در کارتان به خرج داده اید؟	۸	
۰/۶۵*	۲/۸۸ ± ۱/۱۳	تا چه اندازه بازده‌های دریافتی شما برای کاری که انجام داده اید، تناسب و سنتیخیت دارند؟	۹	
۰/۶۳*	۲/۷۷ ± ۱/۱۰	تا چه اندازه بازده‌های دریافتی شما منعکس کننده تمام چیزهایی است که به سازمان داده اید؟	۱۰	
۰/۶۲*	۲/۸۵ ± ۱/۱	تا چه اندازه بازده‌های دریافتی شما با توجه به عملکردتان موجه و معقول‌اند؟	۱۱	
			عدالت بین فردی	
۰/۶۳*	۲/۶۶ ± ۰/۸۴	تا چه اندازه با شما رفتار مودبانه‌ای داشته است؟	۱۲	
۰/۶۹*	۳/۴۰ ± ۰/۹۷	تا چه اندازه شان و مقام شما را رعایت کرده است؟	۱۳	
۰/۶۷*	۳/۶۳ ± ۰/۸۷	تا چه اندازه با شما محترمانه رفتار کرده است؟	۱۴	
۰/۴۹*	۳/۳۰ ± ۱/۰۵	تا چه اندازه از اظهار نظرهای نامناسب درباره شما خودداری کرده است؟	۱۵	
			عدالت اطلاعاتی	
۰/۶۸*	۳ ± ۱/۰۶	تا چه اندازه در ارتباطات با شما رک و راست بوده است؟	۱۶	
۰/۷۲*	۲/۷۷ ± ۰/۹۸	تا چه اندازه رویه‌ها را به طور کامل برای شما توضیح داده است؟	۱۷	
۰/۷۲*	۲/۷۲ ± ۰/۹۷	تا چه اندازه توضیحات او در مورد رویه‌ها مستبدل بوده‌اند؟	۱۸	
۰/۶۹*	۲/۶۰ ± ۱/۰۲	تا چه اندازه جزئیات را به موقع در اختیار شما قرار داده است؟	۱۹	
۰/۶۸*	۲/۶۸ ± ۱/۰۲	تا چه اندازه ارتباطاتش را مناسب با نیازهای خاص افراد تنظیم می‌کند؟	۲۰	
	۵۵/۰۳ ± ۲۱/۲۶	جمع		
	۰/۹۱	ضریب آلفای کرونباخ کل		

## جدول ۲. بارهای عاملی مقیاس عدالت سازمانی به ترتیب سعودی (روش مایل کمینه)

ردیف	تاریخ	نام	جنسیت	عمر	جنس	علوک	عامل	ماده
۱۷	-	-	-	۰/۸۲	-	-	تا چه اندازه رویه ها را به طور کامل برای شما توضیح داده است؟	
۱۹	-	-	-	۰/۸۵	-	-	تا چه اندازه جزئیات را به موقع در اختیار شما قرار داده است؟	
۱۸	-	-	-	۰/۸۰	-	-	تا چه اندازه توضیحات او در مورد رویه ها مستدل بوده اند؟	
۲۰	-	-	-	۰/۶۱	-	-	تا چه اندازه ارتباطاتش را مناسب با نیازهای خاص افراد تنظیم می کند؟	
۱۶	-	-	-	۰/۵۳	-	-	تا چه اندازه در ارتباطات با شمارک و راست بوده است؟	
۱۱	-	-	-	۰/۸۷	-	-	تا چه اندازه بازده های دریافتی شما با توجه به عملکردتان موجه و معقول اند؟	
۹	-	-	-	۰/۸۵	-	-	چه اندازه بازده های دریافتی شما برای کاری که انجام داده اید، تناسب و سنتیت دارند؟	
۸	-	-	-	۰/۸۱	-	-	چه اندازه بازده های دریافتی تان، بازتاب میزان سعی و کوششی است که در کار به خرج داده اید؟	
۱۰	-	-	-	۰/۸۰	-	-	چه اندازه بازده های دریافتی شما منعکس کننده تمام چیزهایی است که به سازمان داده اید؟	
۲	-	۰/۸۲	-	-	-	-	چه اندازه برآزدهایی که با این رویه ها حاصل شده اند، اعمال نفوذ داشته اید؟	
۱	-	۰/۷۱	-	-	-	-	چه اندازه توائسته اید نظرات و احساسات خود را در جریان اجرای این رویه ها بیان کنید؟	
۳	-	۰/۵۴	-	-	-	-	تا چه اندازه این رویه ها به طور همسان و هماهنگ به کار برده شده اند؟	
۴	حذف	حذف	حذف	حذف	حذف	حذف	تا چه اندازه این رویه ها عاری از سوگیری و غرض ورزی بوده اند؟	
۶	-	۰/۴۸	-	-	-	-	چه اندازه موبد بازده های حاصل از این رویه ها فرجم خواهی کنید؟	
۵	-	۰/۴۴	-	-	-	-	تا چه اندازه این رویه ها بر اطلاعات دقیق مبتنی بوده اند؟	
۷	-	۰/۴۳	-	-	-	-	تا چه اندازه این رویه ها معیار های اخلاقی را مراقبات کرده اند؟	
۱۴	-	-	-	-	-	-	تا چه اندازه با شما محترمانه رفتار کرده است؟	
۱۲	-	-	-	-	-	-	تا چه اندازه با شما رفتار مودبانه ای داشته است؟	
۱۳	-	-	-	-	-	-	تا چه اندازه شان و مقام شما را رعایت کرده است؟	
۱۵	-	-	-	-	-	-	تا چه اندازه از اظهار نظرهای نامناسب درباره شما خودداری کرده است؟	
۱/۱۳	۱/۶۳	۲/۵۹	۷/۶۰	-	-	-	مقادیر و پرها	
۵/۶۵	۸/۱۶	۱۲/۹۴	۳۷/۹۸	-	-	-	درصد واریانس تبیین شده	
۶۴/۷۲					درصد واریانس کل			
۰/۸۹	۰/۸۰	۰/۹۰	۰/۹۰	-	-	-	ضریب الگای کرونباخ	
$\pm 3/24$	$\pm 4/29$	$\pm 3/96$	$\pm 4/24$	-	-	-	میانگین $\pm$ انحراف معیار	
۱۲/۹۹	۱۳/۵۳	۱۱/۴۰	۱۳/۷۶	-	-	-		

همان طور که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود، عامل اول با واریانس ۳۷/۹۸٪ "عدالت اطلاعاتی" نامگذاری شد و بالاترین واریانس را در تبیین مقیاس برعهده دارد (ماده‌های ۱۶ تا ۲۰؛ واریانس مشترک آن ۵۸/۶۸٪ و بارهای عاملي پرسش‌های این عامل از ۰/۵۳ تا ۰/۸۲ در نوسان است. عامل دوم با واریانس ۱۲/۹۴٪ "عدالت توزیعی" نامگذاری شد؛ و با واریانس مشترک ۱۹/۹۹٪. بارهای عاملي پرسش‌های این عامل از ۰/۸۰ تا ۰/۸۷ متغیر است. عامل سوم "عدالت رویه‌ای" است، که ۸/۱۶٪ واریانس پرسش‌ها را تبیین نمود؛ و با واریانس مشترک ۱۲/۶۰٪. بارهای عاملي آن از ۰/۴۳ تا ۰/۸۲ است. چهارمین عامل با واریانس ۵/۶۵ "عدالت بین فردی" نامگذاری شد؛ و با واریانس مشترک ۸/۷۳٪. بارهای عاملي پرسش‌های این عامل از ۰/۹۰ تا ۰/۶۲ متغیر است به علاوه، چهار عامل روی هم ۶۴/۷۲٪ واریانس پرسش‌ها را تبیین می‌کنند. سوال شماره ۴ «تا چه اندازه این رویه‌ها عاری از سوگیری و غرض‌ورزی بوده‌اند؟» که در پرسشنامه اصلی به عدالت رویه‌ای مربوط بود، روی هیچ یک از عوامل بار نگذاشت و بنابراین از کل ماده‌های مقیاس حذف شد.

علاوه بر تحلیل عامل اکتشافی، به منظور تایید ساختار عاملي مقیاس عدالت سازمانی چهار بعدی، تحلیل عامل تاییدی نیز با استفاده از نرم‌افزار AMOS/16 روی ماده‌های این مقیاس انجام شد. برای انجام این تحلیل از برآورد حداکثر درست‌نمایی<sup>۲۸</sup> استفاده شد و به پیروی از کالکوئیت (۲۰۰۱) سه مدل یک، دو و سه عاملي و ساختار چهار عاملي اکتشافی به دست آمده مطالعه حاضر از نظر شاخص‌های برازنده‌گی با یکدیگر مورد آزمایش قرار گرفتند. اولین ساختار یک مدل یک عاملي بود که در آن کلیه ماده‌های (جمعاً ۲۰ ماده) مربوط به مقیاس عدالت سازمانی چهار بعدی به عنوان نشانگرهای عامل بزرگ عدالت سازمانی تعیین شدند. دومین ساختار، مدل دوعاملي بود که در آن عدالت توزیعی به عنوان یک عامل و عدالت رویه‌ای به عنوان عامل دیگر در نظر گرفته شدند. در این مدل ماده‌های عدالت اطلاعاتی و بین فردی به عنوان ماده‌های عدالت رویه‌ای در نظر گرفته شدند. سومین ساختار، یک مدل سه عاملي شامل عدالت توزیعی، رویه‌ای و تعاملی بود. در این مدل عدالت اطلاعاتی و بین فردی به عنوان عدالت تعاملی مورد بررسی قرار گرفتند. چهارمین ساختار، مدل چهار عاملي استخراج شده در این مطالعه شامل عدالت توزیعی، رویه‌ای، اطلاعاتی و بین فردی بود.

آماره‌های برازش مربوط به این چهار مدل در جدول ۳ نشان داده شده است. مجذور خی شاخص برازنده‌گی مطلق مدل است و میزان انطباق کوواریانس‌هایی که ساختار عاملي دلالت ضمنی بر آن‌ها دارد را با کوواریانس‌های مشاهده شده نشان می‌دهد. هرچه مقدار مجذور خی از صفر بزرگتر باشد، برازنده‌گی مدل کمتر می‌شود. مجذور خی معنی‌دار، تفاوت معنی‌دار بین کوواریانس‌های مفروض و مشاهده شده را نشان می‌دهد. با وجود این، چون فرمول مجذور خی،

### بررسی اعتبار و پایابی مقیاس چهار عاملی عدالت سازمانی

حجم نمونه را دربردارد، مقدار آن در مورد نمونه‌های بزرگ متورم می‌شود و معمولاً به لحاظ آماری معنی‌دار می‌شود. به این دلیل بسیاری از پژوهشگران مجدور خی را نسبت به درجه آزادی آن (یعنی مجدور خی نسبی) مورد بررسی قرار می‌دهند و معمولاً از نسبت ۲ به عنوان یک شاخص سرانگشتی نیکویی برازش استفاده می‌کنند (آریوکل، ۱۹۹۷؛ به نقل از کالکوئیت، ۲۰۰۱). شاخص برازش افزایشی (IFI) و شاخص برازش تطبیقی (CFI)، دو شاخص برازنده‌گی هستند که برازش یک مدل معین را با مدل پایه که قابل به وجود کوواریانس میان متغیرها نیست، مقایسه می‌کنند (بنتلر، ۱۹۹۰). هرچه مقدار این دو شاخص به ۱ نزدیک‌تر باشد، برازش بهتری را نشان می‌دهد و مقدار ۰/۹۰ به عنوان یک ملاک سرانگشتی نیکویی برازش تعیین شده است. شاخص دیگر، ریشه میانگین مربعات خطأ تقریب (RMSEA) است. اگر چه صفر نشان‌دهنده برازش کامل است، اما براون و کودک (۱۹۹۳) اظهار می‌دارند که به دست آوردن چنین مقداری غیرواقعی است. آن‌ها استدلال می‌کنند که مقادیر بزرگ‌تر از ۰/۱۰ برازش ضعیف، مقادیر بین ۰/۰۵ و ۰/۱۰ برازش متوسط، مقادیر بین ۰/۰۵ و ۰/۰۸ برازش معقول و مقادیر کمتر از ۰/۰۵ برازش خوب را نشان می‌دهند (برای آشنایی با تحلیل عامل تاییدی با روش مدل معادلات ساختاری به هومن، ۱۳۸۵، رجوع شود).

جدول ۳. مقایسه ساختارهای عاملی مقیاس عدالت سازمانی

فاصله اطمینان RMSEA	RMSEA	CFI	IFI	مجدور خی نسبی	درجه آزادی	مجدور خی	شاخص‌های آماری ساختار عاملی
(۰/۱۶۷-۰/۱۸۱)	۰/۱۷	۰/۵۹	۰/۵۹	۱۱/۷۳۶	۱۵۲	۱۷۸۳/۸۲	یک عاملی
(۰/۱۲۹-۰/۱۴۳)	۰/۱۳۶	۰/۷۵	۰/۷۵	۷/۵۴	۱۵۱	۱۱۳۸/۶۲۴	دو عاملی
(۱۰۳-۱۱۸)	۰/۱۱	۰/۸۴	۰/۸۴	۵/۳۲	۱۴۹	۷۹۲/۳۵۷	سه عاملی
(۰/۰۴۲-۰/۰۶)	۰/۰۵	۰/۹۷	۰/۹۷	۱/۹۲	۱۴۴	۲۷۵/۹۹۶	چهار عاملی

نتایج مندرج در جدول ۳ نشان می‌دهند، که مدل چهار عاملی نسبت به سه مدل دیگر برازش بهتری با داده‌ها دارد. نسبت مجدور خی به درجه آزادی ۱/۹۲ است که نسبت به مدل‌های دیگر کمتر است و از ملاک سرانگشتی ۲ پایین‌تر است. مقدار RMSEA مدل چهار عاملی نیز ۰/۰۵ است که مقدار خوبی است و نسبت به RMSEA مدل‌های دیگر بسیار کمتر است. علاوه بر این، تفاوت مقدار مجدور خی بین مدل چهار عاملی و سه عاملی  $= ۵۱۷/۲۸۵ - ۲۷۵/۰۷۲ = ۵۱۷/۲۸۵$  است که به لحاظ آماری معنی‌دار است. تفاوت  $- ۷۹۲/۳۵۷$  با درجه آزادی ۵=۱۴۹-۱۴۴ است که به لحاظ آماری معنی‌دار است.

معنی دار بین این دو مقدار مجذور خی نشان می دهد که مدل چهار عاملی به طور معنی داری بهتر از مدل سه عاملی با داده ها برآش دارد. از آنجا که مدل چهار عاملی بهترین برآش را با داده ها داشت، به منظور بهبود مقادیر شاخص های آن دو اصلاح روی مدل انجام شد.

جدول ۴. ضرایب همبستگی همگرا و واگرای پرسشنامه عدالت سازمانی

عامل ها	عدالت توزیعی	عدالت رویه ای	عدالت بین فردی	عدالت اطلاعاتی
عدالت سازمانی	۰/۷۳۸*	۰/۷۶۵*	۰/۷۱۱*	۰/۸۴*
عدالت توزیعی	-	۰/۴۸۶*	۰/۳۱۲*	۰/۴۳۵*
عدالت رویه ای	-	-	۰/۳۱*	۰/۴۷۴*
عدالت بین فردی	-	-	-	۰/۶۵۳*
عدالت اطلاعاتی	-	-	-	-

مندرجات جدول ۴ ضرایب همبستگی همگرا و واگرای پرسشنامه عدالت سازمانی را نشان می دهند. به طوری که ملاحظه می شود ضرایب همبستگی بین نمره کل عدالت سازمانی با نمره هریک از مولفه های آن (۰/۸۴ تا ۰/۷۱) بسیار بالاست که نشان دهنده اعتبار همگرایی پرسشنامه است، اما ضرایب همبستگی میان نمره مولفه های عدالت سازمانی (۰/۳۱ تا ۰/۶۵) متوسط و پایین تر از متوسط است که حاکی از اعتبار واگرای این پرسشنامه دارد.

علاوه بر تحلیل ساختار زیربنایی، مقیاس های حاضر هر کدام با یک مقیاس که به لحاظ نظری به آن مربوط بود، همبسته شدند. نتایج حاصل در جدول ۵ ارائه شده اند. نتایج مندرج در جدول ۵ نشان می دهند، که همبستگی بین مقیاس عدالت توزیعی و مقیاس ابزاری بودن ( $P < 0/32$ )، بین مقیاس عدالت رویه ای و تعهد گروهی ( $P < 0/25$ )، بین مقیاس عدالت اطلاعاتی و عدالت بین فردی و رفتار یاری رسانی ( $P < 0/273$ )،  $P < 0/01$  و بین مقیاس عدالت اطلاعاتی و عزت نفس جمیعی ( $P < 0/01$ ) می باشد که این ضرایب بیانگر روابطی ملکی همزمان مقیاس است.

جدول ۵. نتایج ضرایب همبستگی بین مقیاس عدالت سازمانی و مقیاس متغیرهای ملک (n=۳۵۵)

عوامل عدالت سازمانی	مقیاس متغیرهای ملک	r
عدالت توزیعی	ابزاری بودن	۰/۳۲*
عدالت رویه ای	تعهد گروهی	۰/۲۵*
عدالت بین فردی	رفتار یاری رسانی	۰/۲۷*
عدالت اطلاعاتی	عزت نفس جمیعی	۰/۳۰*

## بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف اعتباریابی جدیدترین مقیاس اندازه‌گیری عدالت سازمانی ساخته کالکوئیت (۲۰۰۱) بر روی کارکنان یکی از شرکت‌های صنعتی اهواز، انجام گرفت. به طور اخص پژوهش حاضر در پی بررسی روابی و پایابی، ساختار عاملی و چگونگی برازش الگوی اندازه‌گیری پرسشنامه عدالت سازمانی کالکوئیت (۲۰۰۱) بود. نتایج نشان داد که این پرسشنامه از همسانی درونی کافی و اعتبار سازه و پیش بین بالا برخوردار است که با نتایج مطالعات کالکوئیت (۲۰۰۱) و استریچر (۲۰۰۸) همسو و هماهنگ است. علاوه بر این نتایج مطالعه حاضر همسان با نتایج مطالعات کالکوئیت (۲۰۰۱) و استریچر و همکاران (۲۰۰۸) نشان داد که عدالت سازمانی از چهار بعد مجزا و مستقل شامل عدالت توزیعی، عدالت رویه‌ای، عدالت اطلاعاتی و عدالت بین فردی تشکیل شده است. بسیاری از پژوهشگران به طرح این سوال پرداخته‌اند که آیا عدالت تعاملی زیر مجموعه‌ای از عدالت رویه‌ای است؟ به عبارت دیگر آیا تنها دو نوع عدالت (توزیعی و رویه‌ای) وجود دارد؟ (مانند تیلر و بیس، ۱۹۹۰). نتایج تحقیق حاضر همسان با نتایج مطالعات کالکوئیت (۲۰۰۱) و استریچر و همکاران (۲۰۰۸) نشان داد که تلفیق عدالت تعاملی و رویه‌ای بسیاری از تفاوت‌های آن‌ها را پنهان می‌کند. لذا، عدالت تعاملی باید به دو مولفه عدالت بین فردی و اطلاعاتی تفکیک شود. همان‌طور که قبلاً اشاره شد، بر حسب تعریف، دو عدالت بین فردی و اطلاعاتی را می‌توان دو مفهوم مستقل قلمداد کرد. مطابق با گرینبرگ (۱۹۹۳a) عدالت بین فردی به شیوه برخورد و تعامل تصمیم‌گیرانی که در خصوص توزیع بروندادهای سازمانی (مانند حقوق و مزايا) تصمیم‌گیری می‌کنند و مجریانی که مسئول اجرای رویه‌های مربوط به توزیع این بروندادها هستند، با کارکنان مربوط است. اما، عدالت اطلاعاتی به میزان اطلاعات و توضیحاتی که راجع به فرایند تصمیمات مربوط به توزیع و رویه‌های توزیع بروندادها، مربوط است. موقعیت‌هایی را می‌توان تصور کرد که تصمیم‌گیرنده‌ای، اطلاعات مربوط به توزیع حقوق و مزايا را بی کم و کاست به کارکنان ذیربسط انتقال می‌دهد، اما در این میان برخورد توأم با احترام ندارد، در این صورت عدالت اطلاعاتی بالاست، اما عدالت بین فردی پایین است.

نتایج دیگر حاکی از آن بود که مقیاس‌های چهار بعد عدالت سازمانی از اعتبار پیش‌بین بالایی برخوردارند، به نحوی که شاخص‌های عدالت برخی از پیامدهای مربوط را که از ادبیات موجود استخراج شده‌اند، پیش‌بینی کردن. به طور اخص، عدالت توزیعی با ابزاری بودن، عدالت رویه‌ای با تعهد گروهی، عدالت بین فردی با رفتار یاری‌رسانی و عدالت اطلاعاتی با عزت نفس جمعی همبستگی بالایی داشته‌ند. این پیامدها (ابزاری بودن، عزت نفس جمعی، رفتار یاری‌رسانی و تعهد گروهی) در جرگه متغیرهایی قرار دارند که در بسیاری از پژوهش‌های مربوط به عدالت مورد توجه بوده‌اند (برای مثال رجوع شود به فولگر و کونووسکی، ۱۹۸۹؛ مک‌فارلین و سوینی،

(۱۹۹۲). وجود ارتباط افتراقی بین ابعاد عدالت سازمانی با متغیرهای پیامد، اعتبار کافی برای مقیاس چهار بعدی عدالت سازمانی فراهم می‌کند و در واقع یکی از شیوه‌های پرکاربرد برای تایید استقلال عوامل مختلف و چند عاملی بودن سازه عدالت سازمانی است. سوینی و مک فارلین (۱۹۹۳) دریافتند که عدالت توزیعی با پیامدهای شخص-محور مانند خشنودی از حقوق و مزايا، اما عدالت رویه‌ای با پیامدهای سازمان-محور مانند تعهد سازمانی رابطه دارد. همچنین، رابینسون (۲۰۰۴) نشان داد که عدالت توزیعی بیش از سایر ابعاد عدالت، با خشنودی شغلی رابطه دارد، حال آن که عدالت رویه‌ای و عدالت بین فردی با تعهد سازمانی و ابعاد آن (تعهد هنجاری، تعهد مستمر، و تعهد عاطفی) رابطه بیشتری دارند تا با خشنودی شغلی. جاج و کالکوئیت (۲۰۰۴) نیز دریافتند از بین چهار عامل عدالت سازمانی، عدالت رویه‌ای و بین فردی قوی‌ترین رابطه را با استرس شغلی اعضاء هیات علمی داشتند.

تایید اعتبار سازه و ملاکی مقیاس عدالت سازمانی روی کارکنان ایرانی حاکی از جهانی بودن و بالطبع اهمیت سازه عدالت سازمانی است. استریچر و همکاران (۲۰۰۸) اظهار می‌دارند که ساخت یک سنجه پایا و معتبر از عدالت سازمانی از دو جهت لازم است. نخست لازم است برای برای سنجش اثر مداخله‌هایی مانند آموزش رهبری بر عدالت سنجه مکفی در اختیار داشته باشیم. دوم، کاربرد وسیع یک سنجه به ما امکان می‌دهد نتایج حاصل از مطالعات مختلف را با یکدیگر مقایسه کنیم که این خود فهم ما را از عدالت سازمانی بالا می‌برد. نسخه فارسی مقیاس عدالت سازمانی یک سنجه معتبر و صرفه‌جویانه برای اندازه‌گیری عدالت سازمانی است. از این مقیاس به نحو مقتضی (تنها با تغییر جزیی در عبارت پردازی) می‌توان در زمینه‌های مختلف مانند سازمان، گروه‌کاری، یا سرپرستی استفاده کرد و نتایج حاصل از مطالعات مختلف را با یکدیگر مقایسه کرد.

با وجود این که مقیاس عدالت سازمانی مورد بحث، در پژوهش حاضر از پایایی و روایی بالایی برخوردار است و ضرایب به دست آمده با نتایج حاصل از مطالعات کالکوئیت (۲۰۰۱) و استریچر و همکاران (۲۰۰۸) مشابهت بسیار زیادی دارد، اما یک محدودیت جدی برای این مطالعه وجود دارد که شایسته توجه است. چون مقیاس حاضر تنها بر روی کارکنان یکی از سازمان‌های استان خوزستان اعتباریابی شده است، نسبت به تعمیم‌پذیری نتایج آن نباید احتیاط علمی را از دست داد. همان‌طور که گرینبرگ (۱۹۹۳b) پیشنهاد می‌کند، احتمال دارد که مفاهیم عدالت به زمینه‌های خاصی وابسته باشند و از این رو یک مقیاس استاندارد شده، قابل استفاده در زمینه‌های دیگر نباشد. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مطالعات بعدی اعتبار این مقیاس را در زمینه‌های سازمانی دیگر بررسی کنند.

## منابع

- بیبانگرد، اسماعیل (۱۳۸۴). روش‌های تحقیق در روانشناسی و علوم تربیتی. تهران: نشر دوران.
- سید جوادین، سیدرضا؛ فراحی، محمدمهری؛ طاهری عطاء، غزاله (۱۳۸۷). شناخت نحوه تاثیرگذاری ابعاد عدالت سازمانی بر جنبه‌های گوناگون رضایت شغلی و سازمانی. نشریه مدیریت بازگانی، دوره ۱، شماره ۱، صص. ۵۵-۷۰.
- نعمانی، عبدالزهرا و شکرکن، حسین (۱۳۸۳). بررسی روابط ساده و چندگانه عدالت سازمانی با خشنودی شغلی در کارکنان یک شرکت صنعتی. مجله علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه شهید چمران اهواز، دوره سوم، سال یازدهم، صص. ۵۷-۷۰.
- هومن، حیدرعلی. (۱۳۸۵). تحلیل داده‌های چندمتغیری در پژوهش رفتاری. چاپ سوم، انتشارات پیک فرهنگ.

- Adams, J. S. (1965). Inequity in social exchange. In L. Berkowitz (Ed.), *Advances in experimental social psychology* (Vol. 2, pp. 267-299). New York: Academic Press.
- Allen, N. J., & Meyer, J. P. (1990). The measurement and antecedents of affective, continuance, and normative commitment to the organization. *Journal of Occupational Psychology*, 63, 1-18.
- Bentler, P. M. (1990). Comparative fit indices in structural models. *Psychological Bulletin*, 107, 238-246.
- Bies, R. J., & Moag, J. F. (1986). Interactional justice: Communication criteria of fairness. In R. J. Lewicki, B. H. Sheppard, & M. H. Bazerman (Eds.), *Research on negotiations in organizations* (Vol. 1, pp. 43-55). Greenwich, CT: JAI Press.
- Cohen-Charash, Y., & Spector, P. E. (2001). The role of justice in organizations: A meta-analysis. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 86, 278-321.
- Colquitt J. A., Conlon, D. E., Wesson, M. J., Porter, C. O., & Ng, K. Y. (2001). Justice at the millennium: A meta-analytic review of 25 years of organizational justice research. *Journal of Applied Psychology*, 86, 425-445.
- Colquitt, J. A. (2001). On the dimensionality of organizational justice: A construct validation of a measure. *Journal of Applied Psychology*, 86, 386-400.
- Folger, R., & Konovsky, M. A. (1989). Effects of procedural and distributive justice on reactions to pay raise decisions. *Academy of Management Journal*, 32, 115-130.
- Greenberg, J. (1990). Organizational justice: Yesterday, today, and tomorrow. *Journal of Management*, 16, 399-432.
- Greenberg, J. (1993a). The social side of fairness: Interpersonal and informational classes of organizational justice. In R. Cropanzano (Ed.), *Justice in the workplace: Approaching fairness in human resource management* (pp. 79-103). Hillsdale, NJ: Erlbaum.
- Greenberg, J. (1993b). The intellectual adolescence of organizational justice: You've come a long way, maybe. *Social Justice Research*, 6, 135-148.

- Greenberg, J. (1994). Using socially fair treatment to promote acceptance of a work site smoking ban. *Journal of Applied Psychology*, 79, 288-297.
- Judge, T. A., and Colquitt, J. A. (2004). Organizational Justice and Stress: The Mediating Role of Work–Family Conflict. *Journal of Applied Psychology*, Vol. 89, No. 3, 395–404.
- Leventhal, G. S. (1976). The distribution of rewards and resources in groups and organizations. In L. Berkowitz & W. Walster (Eds.), *Advances in experimental social psychology* (Vol. 9, pp. 91–131). New York: Academic Press.
- Leventhal, G. S. (1980). What should be done with equity theory? New approaches to the study of fairness in social relationships. In K. Gergen, M. Greenberg, & R. Willis (Eds.), *Social exchange: Advances in theory and research* (pp. 27–55). New York: Plenum Press.
- Lind, E. A., & Tyler, T. R. (1988). *The social psychology of procedural justice*. New York: Plenum Press.
- Luhtanen, R., & Crocker, J. (1992). A collective self-esteem scale: Self-evaluation of one's social identity. *Personality and Social Psychology Bulletin*, 18, 302-318.
- McFarlin, D. B., & Sweeney, P. D. (1992). Distributive and procedural justice as predictors of satisfaction with personal and organizational outcomes. *Academy of Management Journal*, 35, 626-637.
- Niehoff, B. P., & Moorman, R. H. (1993). Justice as a mediator of the relationship between methods of monitoring and organizational citizenship behaviors. *Academy of Management Journal*, 36, 527-556.
- Robinson, K. (2004). The impact of individual differences on the relationship between employee perceptions of organizational justice and organizational outcome variables. *Doctoral dissertation*, Allian International University, San Diego.
- Streicher, B., Jonas, E., Maier, G. W., Frey, D., Woschée, R. & Waßmer B. (2008). Test of the Construct and Criteria Validity of a German measure of Organizational Justice. *European Journal of Psychological Assessment*, 24(2), 131-139.
- Sweeney, P. D., & McFarlin, D. B. (1993). Workers' evaluations of the "ends" and "means": An examination of four models of distributive and procedural justice. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 55, 23-40.
- Thibaut, J., & Walker, L. (1975). *Procedural justice: A psychological analysis*. Hillsdale, NJ: Erlbaum.
- Tyler, T., & Bies, R. J. (1990). Beyond formal procedures: The interpersonal context of procedural justice. In J. Carroll (Ed.), *Applied social psychology and organizational settings* (pp. 77–98). Hillsdale, NJ: Erlbaum.